

INSTITUT
CHOISEUL

CHOISEUL VILLE DE DEMAIN

Les leaders économiques de demain

2022

En partenariat avec

**BUSINESS
IMMO**

HAUSSMANN
EXECUTIVE SEARCH

Alila

 Clear Channel

 EDF

onepoint.
beyond the obvious


UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD




DUVAL

Ma
wen
zi
—
PARTNERS

 **transdev**
the mobility company

 **ENERGIE**



Pascal LOROT

Président
Institut Choiseul



Robin RIVATON

Directeur général
Stonal

Réinventer nos villes

Le classement *Choiseul Ville de demain* s'est imposé comme une référence pour les professionnels des métiers des villes, qu'ils opèrent dans la promotion immobilière, l'aménagement foncier, l'architecture ou encore l'hospitalité. Des villes au pluriel car il n'y a pas un modèle de ville. On voit partout la revendication des habitants, relayée par leurs élus locaux, de préserver l'identité profonde de leurs villes, d'éviter d'être noyés dans une mondialisation uniformisant les styles architecturaux, les attractions ou les goûts. Pour autant, près de deux ans et demi après le déclenchement de la pandémie Covid-19, des demandes globales commencent à se cristalliser. Loin des discours apocalyptiques prophétisant la fin des villes, c'est bien l'accélération de tendances déjà préexistantes qui se dessine. Notre rapport au transport est revisité à l'ère du télétravail, du développement des mobilités douces, vélo en tête, du partage de véhicules et de l'électrification de la flotte de voitures et de bus. Le bureau est en train de se réinventer complètement avec la disparition du bureau individuel au profit du flex office et l'éclatement du bail 3-6-9 vers des modèles plus flexibles. Le secteur du bâtiment tout entier est engagé dans une ambitieuse trajectoire de réduction des consommations et des émissions carbone, poussé par les réglementations comme le décret tertiaire, le diagnostic de performance énergétique ou encore le zéro artificialisation nette. Autant de challenges qui obligent de penser son métier radicalement différemment du passé.

C'est une opportunité extraordinaire pour ces jeunes talents de quarante ans et moins, en renouvellement constant, encore d'un tiers cette année, qui apparaissent comme les plus talentueux de leur génération. C'est aujourd'hui un réseau de plus de 200 lauréats et déjà 100 alumni qui se rassemblent régulièrement pour imaginer le futur des villes en France et hors de nos frontières. Parce qu'il est évident que la ville de demain sera inclusive ou échouera, le classement veille toujours plus à refléter la plus grande diversité et parité possibles. Les profils féminins représentent pour cette édition 2022 près de 40% des lauréats.

Le *Choiseul Ville de demain*, ce sont des dîners autour de grands témoins qui viennent partager leur vision de ces transformations mais aussi des événements plus informels à travers le *Club Choiseul Ville de demain* pour offrir au réseau des lauréats et des alumni des moments de rencontre et d'échange.

En partenariat avec Business Immo et Haussmann Executive Search, le *Choiseul Ville de demain*, qui fête sa cinquième année, a dépassé nos espérances. Les liens qui s'y sont noués, les idées qui y ont germé, les échanges qui s'y sont produits ont assurément aidé à faire grandir la ville de demain et à améliorer la qualité de vie de tous leurs habitants.

SOMMAIRE

Présentation	5
Avant-propos	8
Classement Choiseul Ville de demain - Top 100	11
Partenaires	23
Classement Choiseul Ville de demain - Top 200	41
Alumni	53
À propos	61

PRÉSENTATION

CHOISEUL VILLE DE DEMAIN

Les leaders économiques de demain

2022

Philosophie de l'étude

Le *Choiseul Ville de demain* est une étude réalisée en toute indépendance par l'Institut Choiseul, think tank dédié à l'analyse des grands enjeux économiques et à l'identification de talents. Il identifie, recense et classe les jeunes dirigeants de 40 ans et moins qui, par leur activité et leur expertise, jouent ou sont appelés à jouer un rôle majeur dans l'émergence et la co-construction de la ville du futur.

Fruit d'un travail mené tout au long de l'année, l'Institut Choiseul s'est appuyé sur son expertise et a fait appel à de nombreux spécialistes du secteur pour réaliser cette étude ambitieuse et unique en son genre, venant dresser un état des lieux des forces vives qui participent au rayonnement du renouveau urbain.

Méthodologie de l'étude

Un projet en trois phases

Travaux préparatoires

Mars 2022

Réalisation de l'étude

Publication et diffusion

Septembre 2022

Déroulement de l'étude

La réalisation du *Choiseul Ville de demain* a été conduite par l'Institut Choiseul.

Elle s'est articulée autour de trois étapes principales :

- La définition des objectifs et de l'ajustement méthodologique ;
- La recherche et la sélection des profils ;
- La validation et l'élaboration du classement final faisant ressortir les 200 jeunes leaders économiques les plus prometteurs pour la ville du futur.

Conditions d'admissibilité

Seuls les profils répondant à certaines conditions ont été retenus :

- Avoir 40 ans ou moins au 1^{er} juillet 2022 ;
- Opérer en France et avoir une contribution active à la construction de la ville de demain ;
- Être de nationalité française.

Critères de sélection

Afin de classer les profils retenus, plusieurs critères pondérés ont été pris en compte tels que les accomplissements (expériences, réalisations, progression), la situation (position, réputation, influence) et le potentiel (créativité, vision, agilité).

L'étude étant arrêtée au 1^{er} juillet 2022, les évolutions professionnelles postérieures à cette date n'ont pas été prises en compte.

Légende

Photo	Prénom NOM	Âge	Logo
	Poste actuel ENTREPRISE / INSTITUTION	<ul style="list-style-type: none"> • Parcours académique • Dernier poste occupé, Entreprise (dates) 	

Remerciements

Dans le cadre de la réalisation du *Choiseul Ville de demain*, l'Institut Choiseul a bénéficié du soutien de partenaires que nous tenons ici à remercier : 14 Pyramides Notaires, Alila, Amazon, Clear Channel, Groupe Duval, EDF, Mawenzi Partners, Groupe Onepoint, Groupe Transdev, Unibail-Rodamco-Westfield et Ynergie.

Nous remercions tout particulièrement le cabinet de chasseur de tête international, Haussmann Executive Search, pour le partage de son expertise et son soutien précieux dans la réalisation de ce classement et Business Immo, le site d'information de référence de l'industrie immobilière.

L'appui et la confiance de l'ensemble de ces acteurs ont été essentiels à la concrétisation de nos travaux ainsi qu'à la publication et à la diffusion de ce classement unique et novateur.

Sandra ROUMI

Présidente
Business Immo



New Gen

Depuis cinq ans, le classement *Choiseul Ville de demain* rythme nos rentrées immobilières. En être ou ne pas en être ? En sortir ou y rentrer ? Passer du classement C200 à celui plus élitiste du 100 ? On ne va pas se mentir : ce classement a valeur d'étalon dans le monde de la fabrique de la ville. Il a imposé une marque. Mieux, une référence dans une famille de l'immobilier désormais recomposée autour de 5 grandes catégories (architectes, promoteurs, investisseurs, retail, smart city). Et en toute humilité mais non sans une certaine fierté, Business Immo est heureux d'associer son nom (et un peu plus encore) à cette initiative de qualité aux côtés de son autre partenaire de choix, Haussman Executive Search. Un grand merci à Pascal Lorot, Nathanaël Trouiller et Emmanuel Cazier pour leur confiance et leur fidélité.

Que faut-il retenir du cru Choiseul 2022 ?

- plus de nouveauté ;
- de la parité ;
- de la diversité.

Comment définir cette nouvelle génération Choiseul du monde qui vient ? Clairement, par le témoignage d'une triple conscience :

- une conscience écologique : pour un monde de l'immobilier bas carbone ;
- une conscience économique : pour un monde de l'immobilier qui repense son business model au-delà des seules considérations financières traditionnelles ;

- une conscience sociale : pour un monde de l'immobilier qui inscrit réellement l'inclusion au cœur de son action.

Soyez-en sûrs : la Génération Choiseul a des idées, mieux, des convictions pour penser l'immobilier d'aujourd'hui et de demain différemment. Cette génération Choiseul n'a aucune intention de copier-coller ses aînés. Ni dans son approche décloisonnée de l'immobilier, ni dans sa conception décomplexée de leur vie professionnelle, ni dans sa volonté de changer non le monde mais leur industrie, particulièrement peu exemplaire en matière de lutte contre le changement climatique. Pas encore... car avec cette nouvelle génération Choiseul, les lignes de front vont bouger. Il le faut. Nous leur devons.

Emmanuel CAZIER

Managing Partner
Haussmann Executive Search

**Nathanaël TROUILLER**

Managing Partner
Haussmann Executive Search

Un cru 2022 illustrant la vitalité du secteur et le renouvellement de ses talents, malgré les nuages à l'horizon

En cette rentrée 2022, nous sommes heureux d'avoir pu contribuer activement à cette cinquième édition du classement *Choiseul Ville de demain*.

Ces 12 derniers mois ont été marqués par une activité très soutenue pour les jeunes décideurs de l'immobilier et la ville de demain, avec une adaptation accélérée au nouveau monde « post Covid » :

- imposition des nouveaux critères d'investissement liés aux enjeux RSE et développement durable dans toutes les classes d'actifs,
- développement de multiples start up et Proptech, acteurs de la ville de demain,
- essor des nouveaux usages, modularité et digitalisation des actifs,
- généralisation des nouveaux modes de management, pour pallier la forte pénurie de talents déjà constatée en 2021.

En concertation avec l'Institut Choiseul et les équipes de Business Immo, nous poursuivons la mise en valeur des jeunes décideurs et des futurs managers, acteurs au quotidien de ces transformations.

Cette édition 2022 confirme les tendances observées pour l'édition 2021 :

- le renouvellement des effectifs avec 6 à 7 nouvelles entrées dans chaque catégorie du top 100 ;
- la présence des femmes à presque 40% dans le top 100 ;
- des moyennes d'âge en baisse (37 ans pour le Top 100 et 35 ans pour le Top 200).

Dans ce contexte stimulant, les équipes d'Haussmann Executive Search accompagnent au quotidien les entreprises dans leurs choix d'organisation et les talents dans leurs options de parcours.

Nous avons ainsi mené plus de 220 recherches ces douze derniers mois, couvrant un très large spectre de métiers et d'acteurs de l'écosystème du secteur immobilier et de la ville du futur :

- pour des promoteurs nationaux, régionaux, tertiaires ou résidentiels,
- pour des investisseurs cotés, non cotés, institutionnels ou privés, pour compte propre ou compte de tiers,
- pour des utilisateurs, grandes ou moyennes entreprises,
- pour des opérateurs du commerce ou de l'hôtellerie,
- et pour l'ensemble des prestataires de services du secteur (conseils financiers ou juridiques, Proptech, banquiers, AMO, asset et property managers,...).

L'immobilier est plus que jamais une classe d'actif alternative profonde, durable et responsable, très attractive pour les talents de demain.

Malgré les nuages à l'horizon annoncés pour la fin d'année (hausse des taux d'intérêt, de l'énergie et des coûts de construction, fortes tensions géopolitiques) nous sommes confiants sur la capacité d'innovation et la résilience du secteur.

Bonne rentrée à tous !

1

0

CLASSEMENT

2022



Aménageurs, architectes, urbanistes et acteurs publics

1

N



Pierre-Yves GUICE

Directeur général
PARIS LA DÉFENSE

40 ans

- École Polytechnique, École nationale des Ponts et Chaussées
- Directeur général adjoint des services, Département des Hauts-de-Seine (2015-20)



2



Anne-Lise DELORON ROCARD

Directrice du marché rénovation énergétique &
Directrice adjointe de l'UA efficacité énergétique
GROUPE LA POSTE

37 ans

- Université Paris Nanterre, IEP Lyon
- Coordinatrice interministérielle de la politique de rénovation énergétique des bâtiments, Ministère de la Transition écologique (2019-22)



3



John TANGUY

Directeur de la stratégie, de l'environnement
et de l'innovation
SOCIÉTÉ DU GRAND PARIS

39 ans

- IEP Lyon, EDHEC Business School
- Responsable de l'innovation, Société du Grand Paris (2016-19)



4



Rémi COSTANTINO

Secrétaire général en charge du développement,
de l'innovation et de l'international
EPA EUROMÉDITERRANÉE

38 ans

- X-Ponts
- Directeur de la stratégie et de la prospective, EPA Euroméditerranée (2016-18)



5

N



Romain LUCAZEAU

Directeur général
SCET (SERVICES CONSEIL EXPERTISE TERRITOIRES)

40 ans

- ENS
- Associé, Roland Berger (2020-21)



Anthony BORRÉ

Vice-président
MÉTROPOLE NICE CÔTE D'AZUR

37 ans

- Paris XII, ISMaPP
- Premier adjoint au maire de Nice délégué à la sécurité, au logement et à la rénovation urbaine, Ville de Nice (depuis 2020)



François BOURVIC

Directeur général
MARNE-AU-BOIS SPL

39 ans

- HEC, Paris IV
- Directeur des grands projets urbains, Icade Promotion (2017-18)



Isabelle BUZZO

Architecte urbaniste & Co-gérante
BUZZO SPINELLI ARCHITECTURE

35 ans

- ENSA Marseille
- Buzzo Spinelli Architecture (depuis 2012)

BUZZO SPINELLI



Laurent CALVALIDO

Directeur général adjoint en charge du pôle
logement, aménagement et transport
RÉGION ÎLE-DE-FRANCE

38 ans

- École Polytechnique
- Conseiller transport, Région Île-de-France (2018-20)





Sofiane CHIKH

Directeur de l'aménagement
EIFFAGE AMÉNAGEMENT

38 ans

- EIVP
- Directeur du développement, Eiffage Aménagement (2019-21)



Susanne ELIASSON

Co-fondatrice & Architecte urbaniste
GRAU

37 ans

- ÉNSA Versailles, Université de l'Illinois
- Architecte, l'AUC (2008-10)



Pierre FERRARI

Directeur de la stratégie numérique et
de l'innovation
COMMUNAUTÉ URBAINE D'ARRAS

40 ans

- ISEFAC
- Directeur de la stratégie numérique, Ville d'Arras (2018-21)



Soraya HAMRIOUI

Directrice générale adjointe à l'aménagement
GRAND PARIS AMÉNAGEMENT

34 ans

- Paris II
- Directrice du territoire Nord, Grand Paris Aménagement (2019-20)



Simon LAISNEY

Fondateur & Directeur général
PLATEAU URBAIN

35 ans

- Paris I, CNAM
- Fondateur & Président, Plateau Urbain (2013-16)



Nadine LEBEAU

Architecte urbaniste & Associée
GRAAL

39 ans

- ENSA Paris-La Villette
- Architecte, ITAR Architecture (2011)

graal



Madeleine MASSE

Fondatrice & Présidente
ATELIER SOIL

37 ans

- Université technique de Berlin, ENSA Paris-Belleville, EPFL
- Directrice déléguée, AREP (2020-22)



Ophélie MOREL

Directrice de l'aménagement
PLAINE COMMUNE DÉVELOPPEMENT

38 ans

- Paris I, HEC
- Directrice opérationnelle aménagement, Plaine Commune Développement (2015-22)



Antoine PELLION

Secrétaire général à la planification écologique &
Chef du pôle environnement, agriculture, transports,
logement, énergie et mer
CABINET DE LA PREMIÈRE MINISTRE

38 ans

- Mines Paris Tech
- Chef du pôle environnement, agriculture, transports, logement, énergie et mer, Cabinet du Premier ministre (2020-22)



Julien SZABLA

Directeur général
NOBATEK/INEF4

32 ans

- École Polytechnique
- Directeur financier, NOBATEK/INEF4 (2020-22)



William YON

Directeur & Associé Senior
GENSLER FRANCE

35 ans

- X-Ponts Architecte, ENSA Paris-Est
- Directeur des investissements, Meridiam (2017-19)

Gensler

Promotion & Construction

1



Fabrice AUBERT

Directeur général adjoint du groupe en charge du M&A, de l'international et des clients institutionnels
NEXITY

38 ans

- Sciences Po, Columbia University, ENA
- Secrétaire général & Membre du Comex, Nexity (2019-21)



2



Sophie ROSSO

Directrice générale adjointe
REDMAN

37 ans

- ESSEC Business School, Université d'Édimbourg
- Directrice générale des opérations, Quartus (2018-20)



3



Rémi VIAL-COLLET

Président
GROUPE PROMO GERIM

40 ans

- Mines Paris Tech, École Polytechnique
- Directeur général adjoint, Vinci immobilier (2021-22)



4



Pauline BOUCON DUVAL

Directrice générale
GROUPE DUVAL

34 ans

- Paris II, Metropolitan College of New-York
- Vice-présidente Comex40, MEDEF (depuis 2019)



5



Eugénie DE SILGUY

Directrice générale adjointe en charge du développement Altarea Entreprise
ALTAREA

39 ans

- ESCP Business School
- Directrice du développement - White 1921, LVMH (2018-20)



N



Samira BELKACEM

Directrice du développement
BOUYGUES BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE

37 ans

- Sciences Po, Paris I
- Directrice adjointe de la stratégie et de l'expérience client, Bouygues Bâtiment France Europe (2019-20)



N



Baptiste BOREZEE

Directeur général délégué
ALTAREA

36 ans

- ESC Reims
- Directeur M&A, Altarea (depuis 2018)



William BOUYGUES

Directeur général des projets stratégiques
BOUYGUES IMMOBILIER

34 ans

- LSE, ESSEC Business School
- Directeur général adjoint en charge des projets stratégiques, Bouygues Immobilier (2021-22)



Xavier CHEVAL

Directeur général
ICADE SANTÉ

39 ans

- INSEAD, CentraleSupélec
- Directeur général adjoint, Icade Santé (2017-19)





Noémie CHOCAT

Directrice de la stratégie
SAINT-GOBAIN

36 ans

- École Polytechnique, MIT
- Directrice du digital et du pricing, Saint-Gobain Distribution Bâtiment France (2019-21)



Justine CULIOLI

Fondatrice & Présidente
MA

37 ans

- CentraleSupélec
- Directrice adjointe des acquisitions et du développement, Affine (2017-19)



Élodie DESCOUT-SERVELLA

Directrice générale adjointe
NEXITY GRAND PARIS SUD-EST

39 ans

- ESSEC Business School, Sciences Po
- Directrice de la promotion immobilière, Hibana (2019-22)



Marie GODARD-PITHON

Directrice des performances et des investissements
GROUPE VICAT

38 ans

- ENSIC Nancy, IFP School
- Directrice adjointe en charge des projets innovants, Groupe Vicat (2018-20)



Julien GUILLEMONT

Directeur opérationnel
ALTANA PROMOTION

39 ans

- CentraleSupélec
- Directeur opérationnel, Icade Promotion (2020-21)



Olivier JARRY

Directeur de la stratégie et du développement immobilier
VERTICAL SEA

40 ans

- École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers, ESTP, HEC
- Directeur Associé, Greenaffair (2007-14)



Houda LOUIH

Directrice du développement immobilier d'entreprise
OGIC

37 ans

- ISIFA
- Responsable du développement Immobilier d'entreprise - Résidences gérées, Ogic (2020-21)



Ouissam MOKADDEM

Directrice résidentiel Île-de-France
SOGEPROM

40 ans

- Polytech Clermont-Ferrand
- Directrice régionale Ouest Île-de-France, Linkcity (2018-19)



Julien NARAYANIN

Directeur général
CONSTRUCTION VERRECCHIA

39 ans

- INSEEC, ESTP
- Directeur général adjoint en charge du développement et de la stratégie, Construction Verrecchia (2020-22)



Matthieu PETIT

Directeur régional Île-de-France
PERL

40 ans

- Sciences Po
- Directeur du développement résidentiel Île-de-France Ouest, Perl (2016-20)



Stanislas ROHMER

Directeur de l'expansion Afrique de l'Ouest
NHOOD

37 ans

- HEC, Paris II
- Directeur des opérations, NHOOD Italy



Investisseurs & Conseil

1



Aude GRANT

Directrice générale déléguée &
Directrice des opérations
SOCIÉTÉ FONCIÈRE LYONNAISE

40 ans

- HEC
- Directrice générale adjointe, Asset Management et investissement, Société Foncière Lyonnaise (2015-22)



2

N



Antoine MESNAGE

Head of Transactions France
AXA IM REAL ASSETS

38 ans

- ESSEC Business School
- Deputy Head of Transactions, Axa IM Real Assets (2015-16)



3



Jérôme ENGELBRECHT

Directeur financement et corporate finance
GECINA

38 ans

- Paris IX, ESCP Business School
- Supervisor, KPMG Transaction Services (2007-11)



4

N



Mai-Lan DE MARCILLY

Director, Real Estate Private Equity
KKR

37 ans

- ESSEC Business School
- Associate acquisitions, PGIM Real Estate (2010-13)



5



Mohamed AZROUMBAZE

Directeur général
NOE REIM

40 ans

- Paris I, ESPI
- Partner, Cushman & Wakefield (2016-20)



Carlos CAMURÇA

Directeur des investissements
BNP PARIBAS REIM FRANCE

40 ans

- ESTP, CASS Business School
- Directeur de la gestion des fonds - retail, résidentiel, hôtellerie, BNP Paribas REIM France (depuis 2019)



Sébastien CAYEUX

Head of Real Estate
JCDECAUX HOLDING

36 ans

- ESTP, Paris IX
- Investment and Asset Manager, ANF Immobilier (2013-17)



Pierre-Alain DE ROBIEN

Managing Director - Head of France & Benelux
Investment Banking Real Estate,
Gaming and Lodging
BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH

40 ans

- Sciences Po, HEC
- Executive Director Investment Banking - Real Estate, Morgan Stanley (2016-19)



Marine DRUMAIN DENTRESSANGLE

Directrice générale
DENTRESSANGLE

36 ans

- Lyon III, ESCP Business School
- Directrice opérationnelle logements, OGIC (2013-17)





Zineb JAMAÏ

Directrice des transactions France, Espagne et Portugal
PGIM REAL ESTATE

39 ans

- ESSEC Business School
- Executive Director - Transactions & Asset Management, PGIM RE (2015-21)



Émilie JASKULA

Directrice de l'Asset Management et des arbitrages France
AXA INVESTMENT MANAGER

38 ans

- ESSEC Business School
- Directrice des arbitrages, AXA Investment Manager (2017-18)



Antoine LE TREUT

Directeur des investissements
GECINA

40 ans

- ESSEC Business School
- Responsable des investissements bureaux, Gecina (2011-16)



Sabrina LENCZNER

Fondatrice & Présidente
CHAPTER ONE CAPITAL

39 ans

- Paris X
- Directrice générale, Anaxago Capital (2018-20)



Nabil MABED

Managing Director & Head of France, Spain and Portugal
PGIM REAL ESTATE

40 ans

- CentraleSupélec
- Directeur général, PGIM Real Estate (2014-21)



Luc MERIGNEUX

Directeur France
MONTEA

38 ans

- Paris I
- Directeur des investissements Real Estate France, Nuveen (2018-22)



Ali NASSER

Associé & Directeur du patrimoine et de l'Asset Management
COMPAGNIE DE PHALSBOURG

39 ans

- ESSEC Business School
- Directeur du patrimoine et de l'Asset Management, Compagnie de Phalsbourg (depuis 2009)



Michael NEUMAN

Vice-président des investissements Europe
IVANHOÉ CAMBRIDGE

38 ans

- HEC
- Senior Investment & Asset Manager, Unibail-Rodamco-Westfield (2012-13)



Lior ROTH

Fondateur & Président-directeur général
GROUPE BABYLONE

37 ans

- ESGCI
- Groupe Babylone (depuis 2007)



Laetitia TRÈVES

Directrice des investissements
PRIMONIAL REIM

39 ans

- ESSEC Business School
- Directrice des investissements - Bureaux, Primonial REIM (2015-18)



Nora YAZANE

Senior Vice President - Investor Relations - Pays-Bas et Moyen-Orient
LASALLE INVESTMENT MANAGEMENT

38 ans

- IPAG Business School, IRIS Paris, Paris I
- Investment Manager – Proprietary Investment, National Bank of Fujairah (2016-18)



Retail & Hospitality

1



Nicolas JOLY

Président
CASINO IMMOBILIER

39 ans

- CentraleSupélec
- Directeur de projets M&A, Groupe Casino (depuis 2022)



2

N



Brune POIRSON

Directrice du développement durable
ACCOR

39 ans

- Université d'Harvard, London School of Economics and Political Science
- Députée du Vaucluse, Assemblée nationale (2020-21)



3



Pablo NAKHLÉ CERRUTI

Directeur général
VIPARIS

39 ans

- IEP Strasbourg, EGE Paris
- Directeur général adjoint, Viparis (2017-18)



4



Maxime FORGEOT

Fondateur & Président
F&A ASSET MANAGEMENT

36 ans

- ESSEC Business School
- Investment Manager, Schroder Real Estate Investment Management (2013-16)



5



David BRAMI

Co-fondateur
GROUPE POINT DE VENTE

37 ans

- ESG Business School, St John's University, Université de Fudan
- Investisseur & Membre du conseil d'administration, Nestor Paris (depuis 2019)



Paul ARKWRIGHT

Directeur financier
COVIVIO

37 ans

- Université Paris Dauphine
- Directeur contrôle financier, corporate finance et relations investisseurs (2019-21)



Sacha BANSAY

Directeur commercial
APSYS

35 ans

- Paris IX, Université Paris Dauphine, New York University
- Responsable locations, Apsys (2014-18)



Laura BEN IBGUI

Executive Vice President - Head of France
JLL HOTELS & HOSPITALITY GROUP

35 ans

- ESSEC Business School
- Directrice du développement - hôtellerie, Redman Hospitality (2019-22)



N

Pierre DARMET

Directeur du marketing, de la communication
et du développement commercial
LES JARDINS DE GALLY

36 ans

- Institut Agro Rennes-Angers, École Européenne d'Intelligence Économique
- Co-fondateur & Vice-président, Conseil International Biodiversité et Immobilier (depuis 2022)





N Nicolas DE BRONAC

Président
SEQUOIA PRESSING

39 ans

- ESSCA
- Gérant, Nerput conseil (2017-22)



Maxime DEPREUX

Chief Development Officer
URBAN CAMPUS

35 ans

- HEC
- Directeur des opérations premium outlets, Hammerson (2009-19)



Geoffrey DESHAYES

Directeur des opérations retail France
UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

35 ans

- HEC
- Directeur adjoint des opérations retail France, Unibail-Rodamco-Westfield (2020-21)



Rodolphe FRÉGÉ

Co-fondateur, Président & Associé
CATELLA HOSPITALITY EUROPE

40 ans

- HEC, Trinity College Dublin
- Directeur des investissements, Algonquin Management Partners (2016-19)



Marine JANNOT

Vice-présidente - Développement Europe
CLUB MED

35 ans

- ESSEC Business School
- Directrice du développement Europe, Club Med (2016-19)



Renaud MOLLARD

Directeur général
HAMMERSON FRANCE

40 ans

- ESSEC Business School, ECAM
- Directeur des opérations France, Hammerson (2019-21)



Denis MONTRELAY

Chief Financial Officer
THE STUDENT HOTEL

35 ans

- ESCP Business School
- Deputy Chief Financial Officer, The Student Hotel (2020)



Géraldine NEYRET-GLEIZES

Directrice générale adjointe
CBo TERRITORIA

39 ans

- ESSEC Business School
- Directrice des opérations, CBo Territoria (2020-21)



Sébastien PACAULT

Directeur général
PARIS SOCIETY

39 ans

- ESCP Business School
- Directeur des opérations et du développement, Paris Society (2015-17)



Robert STROM

Président
GROUPE LSGI/SCC

31 ans

- Université Paris Dauphine
- Group Portfolio Manager, Groupe LSGI/SCC (depuis 2014)



Stéphanie ZOLELIO-ROUX

Directrice générale exécutive
CASINO IMMOBILIER

38 ans

- HEC
- Directrice générale adjointe, Casino Immobilier (2019-22)



Smart City, Proptech et Ville durable

1



Vincent BRYANT

Co-fondateur & Président
DEEPI

38 ans

- INSA Lyon, London Business School
- Directeur de l'efficacité énergétique, ENGIE Energie Services (2012-14)



2

N



Bertrand ALTMAYER

Président-directeur général
CITYSCOOT

39 ans

- HEC
- Co-fondateur, Marcel (2012-19)



3



Paul TIRVAUDEY

Directeur de cabinet de la
Présidente-directrice générale
GROUPE RATP

35 ans

- X-Ponts
- Chargé de participations du secteur Transports, APE (2014-17)



4



Thibault REMY

Président
MEILLEURS AGENTS

39 ans

- HEC
- Directeur général adjoint des finances, Meilleurs Agents (2020)



5

N



Victor CARREAU

Directeur général
COMET MEETINGS

33 ans

- HEC
- Consultant, McKinsey & Company (2012-15)



Nathalie ALLEGRET

Directrice des activités nationales et du
développement, division villes et collectivités
EQUANS

35 ans

- CentraleSupélec, Sciences Po
- Directrice de la croissance organique des solutions clients, ENGIE (2020-21)



N

Côme BERBAIN

Directeur de l'innovation
GROUPE RATP

40 ans

- Mines, Paris VII, École Polytechnique, ENSTA
- Directeur des technologies numériques de l'État, Direction interministérielle du numérique (2018-19)



Timothée BOITOUZET

Fondateur & Président
WOODOO

35 ans

- École Nationale Supérieure d'Architecture de Versailles, Harvard
- Directeur de la recherche et du développement, PCA-Stream (2015-16)



Marie BOLLORÉ

Directrice générale de la division systèmes et
télécoms
GROUPE BOLLORÉ

34 ans

- Paris IX
- Directrice générale de la direction des applications mobilité électrique, Groupe Bolloré (2016-18)





Stanislas DE DINECHIN

Co-fondateur
HOSMAN

36 ans

- Université Paris Dauphine
- Directeur général Afrique de l'Est, Jumia Travel (2017)



N



Bastien DOLLA

Co-fondateur
RAYON

39 ans

- X-Ponts
- Co-fondateur, Habx (2016-21)



Joachim DUPONT

Président
ANAXAGO CAPITAL

33 ans

- Paris IX
- Fondateur & Président, Anaxago (depuis 2012)



William ELDIN

Fondateur & Président-directeur général
XXII

35 ans

- Autodidacte
- Managing Partner, Coyote (2009-17)



Jade FRANCINE

Co-fondatrice & Directrice des opérations
WEMAINTEIN

33 ans

- Sciences Po Lille, Université de Pékin
- Conseillère juridique, LEAF (2015-17)



Laurie GOUDALLIER

Chief Transformation & IT Officer
COVIVIO

35 ans

- HEC
- Administrative and financial Manager - French office division, Covivio (2015-18)



Nicolas KOZUBEK

Directeur MIPIM
RX FRANCE

38 ans

- ESCP Business School
- Directeur, Propel by MIPIM (2018-22)



N



Eliane LUGASSY

Fondatrice & Présidente-directrice générale
WITCO (EX-MONBUILDING & Co)

36 ans

- ESSEC Business School
- Associée fusion-acquisition, Rothschild & Co (2013-16)



Chloé RAYSSAC

Co-fondatrice & Présidente
BAZIMO

32 ans

- Polytech Grenoble, ESSEC Business School
- Vice-présidente, French Proptech (depuis 2018)



Nicolas RÉGNIER

Président
DATA SOLUCE

38 ans

- EIVP
- Fondateur & Président, Green Soluce / CBRE (2010-22)



Morgane SCOARNEC

Directrice des opérations
NOVAXIA

38 ans

- HEC
- Directrice de la programmation culturelle et commerciale du projet EuropaCity, Alliages & Territoires (2017-19)



N

PARTENAIRES

CHOISEUL
VILLE DE DEMAIN
Les leaders économiques de demain

2022

Laurent FRANCHI

Notaire Associé
14 Pyramides Notaires



Choiseul Ville de demain et 14 Pyramides Notaires, l'évidence d'une rencontre et d'une collaboration commune

Eclairer, expliquer, échanger, réaliser : 14 Pyramides Notaires et l'Institut Choiseul partagent ces mêmes ambitions.

Si l'Institut Choiseul produit des « savoirs utiles » pour alimenter la réflexion entre sphères publiques et privées de notre société, 14 Pyramides Notaires se distingue dans le monde des acteurs juridiques par sa capacité à intervenir sur tous types de dossiers faisant appel à des compétences et expertises de haute technicité en matière de droit immobilier, avec une réputation fondée sur l'excellence, la disponibilité et l'exigence.

En axant l'une de ses priorités sur la « Ville de demain », l'Institut Choiseul a rencontré un écho enthousiaste auprès de 14 Pyramides Notaires, acteur du notariat engagé dans la réflexion, la conception et la réalisation de cette ville, avec ses enjeux de croissance, d'habitat, et de production énergétique responsable. 14 Pyramides Notaires collabore en effet à nombre de projets innovants, dont la vocation principale est souvent de réinventer la ville, repenser notre espace urbain, notre façon de l'appréhender et de s'y mouvoir.

Si 14 Pyramides Notaires inscrit son partenariat avec « Choiseul Ville de demain » dans la durée, c'est parce que celui-ci s'est révélé comme une évidence pour soutenir les nouveaux talents qui repensent, réinventent, construisent, façonnent et restructurent l'espace urbain. C'est aussi parce que 14 Pyramides Notaires consacre à ses clients, acteurs de la Ville de demain, son énergie et son

engagement quotidien dans la structuration juridique d'opérations immobilières, partage son savoir-faire et ses convictions dans la conception de la Cité, pour améliorer le bien-être de ses habitants et poursuit continuellement ses travaux sur les nouveaux usages de l'immeuble et ses mutations, répondant ainsi aux besoins d'une société en mutation.

Pour toutes ces raisons, 14 Pyramides Notaires est fière de collaborer au classement « Choiseul Ville de demain ». Les lauréats de ce classement d'excellence nous inspirent et stimulent nos réflexions. Nous sommes convaincus qu'ils seront porteurs d'innovations pertinentes qui feront le succès des villes de demain. Alors, dès aujourd'hui, faisons-leur confiance et donnons-leur les moyens de leurs ambitions : transformer la promesse de la ville de demain en réalité.

Hervé LEGROSPrésident-directeur général
Groupe Alila

Appelons à relancer la construction en France !

Le Groupe ALILA remercie chaleureusement l'Institut Choiseul pour son initiative de rassembler dans ce classement de la *Ville de demain* des dirigeants engagés et conscients des enjeux de notre temps. Car notre génération d'entrepreneurs, de dirigeants et futurs décideurs, aux métiers si variés, porte une responsabilité commune vis-à-vis de nos concitoyens : c'est à elle de recommencer à construire et de dire de façon collective qu'il est nécessaire de construire en France.

Les deux dernières années ont été marquées par deux crises profondes, qui ont aggravé les tensions que connaissent les métiers de la ville. La première de ces crises, sanitaire, a entraîné le confinement de millions de personnes et a démontré, s'il le fallait encore, que l'accès à un logement de qualité est un besoin essentiel pour tous. La deuxième crise diplomatique et énergétique, que nous continuons de traverser, souligne la fragilité de nos chaînes d'approvisionnement et la difficulté de l'État à absorber la hausse des coûts pour les citoyens.

L'inflation est en effet en train d'entamer le pouvoir d'achat des Français, dans lequel le logement occupe déjà et de loin la première place, puisqu'il représente jusqu'à 60 % du budget de certains ménages !

Depuis trop longtemps, les refus de construire des logements neufs ont en effet entraîné une augmentation continue des prix de l'ancien et du neuf dans les métropoles.

Depuis trop longtemps, notre pays ne produit pas suffisamment de logements pour les classes moyennes, reléguant ainsi de nombreux Français loin des centres villes ou des grandes métropoles et les obligeant à des transports longs et coûteux pour se rendre sur leur lieu de travail.

Depuis trop longtemps, 4 millions de Français sont mal logés et 3 millions d'entre eux attendent qu'on leur attribue un logement social ou un logement accessible, dont on sait trop peu que 83 % de la population y est éligible.

Face à ce constat alarmant et à l'absence de traitement urgent et prioritaire de la crise de la construction de logement par nos politiques, le groupe ALILA lance un appel à tous les acteurs de la ville de demain, publics (élus, bailleurs sociaux) et privés, pour qu'ils œuvrent à la construction, la promotion, la maîtrise d'ouvrage, la numérisation ou encore au financement.

Compte tenu du mal-logement endémique en France, dans un contexte économique tendu, l'ensemble des acteurs et des métiers doivent parler d'une seule et même voix afin de favoriser la construction de logements de qualité, à des prix abordables et proches des bassins d'emploi.

Le futur du logement pour tous, de la cohésion sociale et du bien-vivre en France s'écrit dès maintenant par une politique de construction ambitieuse, au service des usagers. C'est l'engagement du groupe ALILA et de ses collaborateurs.

Yohann BÉNARD

Directeur des affaires publiques Europe du Sud
Amazon



Faire le pari du développement économique des territoires

Depuis plus de 20 ans, Amazon sert les Français avec passion et accorde la plus grande attention à son empreinte économique, sociale et environnementale au niveau local.

Amazon a pour ambition de faciliter la vie quotidienne des Français, qui sont aujourd'hui des dizaines de millions à nous faire confiance. Pour leur permettre d'accéder aux produits et aux services dont ils ont besoin, Amazon a investi plus de 11 milliards d'euros dans notre pays et y a créé plus de 15 500 emplois en CDI, auxquels s'ajouteront 3 000 CDI supplémentaires cette année. Nous avons par ailleurs noué des partenariats avec les plus de 13 000 TPE-PME françaises qui vendent leurs produits sur Amazon, et nous travaillons chaque jour avec des milliers d'entreprises françaises qui contribuent au fonctionnement de nos chaînes d'approvisionnement ou recourent à nos services informatiques pour se développer.

Amazon met ainsi sa capacité d'innovation au service des Français et du développement économique des territoires, mais aussi de l'environnement et de la transition écologique et énergétique.

En 2019, Amazon a été la première entreprise signataire du Climate Pledge, s'engageant à atteindre la neutralité carbone dès 2040, dix ans avant l'échéance fixée par l'Accord de Paris. Ainsi nos clients des grandes métropoles françaises bénéficient-ils d'ores et déjà de livraisons en

mobilités douces, soit dix millions de colis livrés à pied, à vélo ou en véhicule électrique en 2021. Et, d'ici 2025, l'ensemble de nos activités sera alimenté exclusivement par des énergies renouvelables – en partie générées par nos propres infrastructures solaires et éoliennes. En effet, Amazon est désormais le premier acheteur privé d'énergies renouvelables au monde et opère 310 projets d'énergies renouvelables en propre dans 19 pays, dont 2 infrastructures d'énergie solaire en France.

Nous sommes fiers de contribuer ainsi aux transitions à l'œuvre en France : transitions économique, numérique, environnementale. En effet, nous avons la conviction que la coopération entre territoires et entreprises est nécessaire pour allier compétitivité et insertion harmonieuse dans l'environnement local, faire face aux crises, relever le défi de l'innovation et s'inscrire dans une perspective de croissance durable, bénéfique à la collectivité et respectueuse de l'environnement.

Boutaina ARAKI

Présidente
Clear Channel France



L'utilité collective au cœur du média de la ville de demain

Nous sommes extrêmement fiers chez Clear Channel France d'être cette année encore partenaire de l'Institut Choiseul, cela fait plus que jamais écho à notre raison d'être : construire une plateforme pour les marques et pour l'utilité collective.

À l'heure où nos concitoyens sont particulièrement attentifs aux enjeux environnementaux, il nous a paru nécessaire de prendre des engagements climatiques fermes, suivis et clairs. Nous sommes parvenus à réduire de 14 % notre empreinte carbone en 2021 vs 2018, et poursuivrons nos efforts jusqu'à réduire notre impact de moitié d'ici à 2030 vs 2018.

Dans la ville de demain, notre apport doit aller de pair avec deux transformations : la digitalisation et la transition écologique.

La sobriété énergétique est une priorité, y compris dans le cadre de notre stratégie de digitalisation. À titre d'exemple, les capteurs de luminosité installés permettent de réaliser de fortes économies énergétiques. Nous avons également basculé l'ensemble de nos contrats avec nos fournisseurs d'énergie en électricité verte (d'origine solaire et éolienne). Enfin, nous avons lancé des chantiers qui visent à optimiser nos consommations et dépenses énergétiques liées à notre activité. Nous travaillons pour cela avec des professionnels de l'efficacité énergétique qui nous accompagnent dans la compréhension et la maîtrise de nos consommations afin de réduire plus encore nos besoins.

Notre modèle économique repose sur la création de valeur à destination des collectivités : nos redevances leur permettent ainsi de bénéficier de la majeure partie de la valeur créée par nos annonceurs et sont versées directement aux finances publiques territoriales. Cela représente en valeur près d'un milliard d'euros sur les dix dernières années.

La ville de demain doit pouvoir compter sur le rôle fondamental de la communication extérieure, en particulier dans sa forme digitale. Réduire le nombre d'interventions en centre-ville fait partie de nos priorités et pour cela, le digital est un levier évident.

Dans la ville de demain notre média continue de s'adresser à tous sans distinction, et permet aux villes et acteurs du changement de toucher l'ensemble de la population afin de faire connaître les informations clés d'intérêt public.

La moitié de notre chiffre d'affaires est réalisé avec des annonceurs locaux, et nous avons commencé à expérimenter, pour aller encore plus loin dans l'animation du tissu économique local, des solutions d'achats média direct pour les plus petits clients (petits commerces) avec des tickets d'entrée accessibles. Nous poursuivons activement ces expériences.

La communication extérieure est selon nous le média inclusif par excellence, qui s'adresse à tous et à toutes dans l'espace public, avec pour mission de continuer à contribuer à l'utilité collective dans la ville de demain.

Pauline BOUCON DUVAL

Directrice générale
Groupe Duval



Inventer la ville du futur, c'est d'abord concilier les équilibre naturels et humains

Notre époque est celle de tous les défis – climatiques, sanitaires, sociaux, économiques, géopolitiques. Pour les relever et prendre collectivement le chemin d'une croissance durable et inclusive, il nous faut transformer en profondeur nos façons de vivre, de travailler, de consommer et de nous déplacer. La ville est au carrefour de ces réinventions : avec son classement *Ville de demain*, ambitieux et novateur, l'Institut Choiseul se place à la pointe de la conversation sur ce sujet crucial à tous égards – économique, territorial, environnemental.

Inventer la ville du futur, à l'heure où les limites planétaires et sociales se resserrent, exige de concilier équilibres naturels et humains, sobriété et vitalité. Cela suppose de parier à la fois sur les dynamiques de proximité – la crise sanitaire a à ce titre confirmé l'importance stratégique de l'échelon local, de circularité, et bien sûr d'innovation. Concevoir des écosystèmes urbains soutenables, solidaires, créateurs de valeur économique et sociale, exige également une approche collaborative, fédérant tous les talents au service de la mixité des services et des fonctionnalités – c'est d'ailleurs tout l'esprit de ce classement, qui célèbre la diversité des expertises qui pensent et font la ville nouvelle.

Engagement, proximité, innovation positive, goût des synergies et des approches collectives : le Groupe Duval se retrouve pleinement dans ces valeurs structurantes. C'est donc naturellement que nous avons souhaité, cette année encore, être partenaire de ce classement unique en son genre.

Groupe familial d'entrepreneurs engagés, aujourd'hui diversifié et internationalisé, le groupe Duval est né des métiers de l'immobilier. Nous avons fait dès l'origine un choix audacieux, celui d'intégrer l'ensemble des expertises immobilières pour couvrir tous les aspects d'un projet de la promotion à l'exploitation en passant par la gestion d'actifs. Cette approche nous permet notamment de développer en France et dans le monde des projets mixtes ambitieux, accélérateurs à la fois de lien social, d'activité et d'emplois, pour créer de la valeur locale.

Bâtir la ville de demain, dans nos métiers, c'est aussi faire le choix de l'engagement sociétal. J'ai la conviction que pour l'entreprise du XXI^{ème} siècle et ses dirigeants, la responsabilité sociale, sociétale et environnementale n'est plus une option. Cet engagement est inscrit depuis toujours au cœur de notre histoire entrepreneuriale : depuis 28 ans, nous considérons qu'une croissance durable ne se limite pas à la réussite financière, mais se conjugue avec des valeurs fortes et la recherche constante d'un impact positif. Nous avons établi une stratégie RSE ambitieuse, et œuvrons chaque jour à concrétiser cet engagement sociétal au cœur même de nos métiers et de nos différents projets urbains.

La ville de demain est celle qui conciliera création de valeur économique, mieux-vivre des personnes et vitalité des territoires, au plus près des cultures locales et dans le respect de la planète. Nul doute que les lauréats 2022 du classement Choiseul y contribueront avec talent, créativité, conscience et engagement.

Jean-Pierre FRÉMONT

Directeur des Territoires et de l'Action régionale
EDF



Nous devons passer de la prise de conscience à la prise de responsabilités

Et si le vers bien connu « *La cigale ayant chanté tout l'été* » n'appartenait plus seulement aux seuls livres de poésie mais également aux livres d'Histoire ? Car cette ritournelle entêtante, due aux claquements des petites membrâmes de ces insectes, a bien cessé d'accompagner la quiétude des séjours méditerranéens, en raison d'une réaction biologique liée à un stress thermique. Il faut dire que la Méditerranée a été en surchauffe tout au long de cet été 2022. De nombreux records de température ont aussi été enregistrés aux quatre coins du pays comme à Toulouse (35 °C), Nantes (39,1 °C), Bordeaux (40 °C), Biarritz (42,9 °C) où la température n'a pas baissé pendant plus de vingt jours. La sécheresse, la plus intense que la France ait connue depuis le milieu du XX^{ème} siècle, a touché la quasi-totalité du territoire. Pire, dans cette fournaise estivale, aux milliers d'hectares brûlés dans de gigantesques brasiers se sont succédés des orages d'une incroyable intensité et leur lot d'inondations.

Incontestablement, nous sommes à la croisée des chemins. Si tout le monde comprend que le dérèglement climatique est bien réel, il nous faut désormais agir. Nous devons passer de la prise de conscience à la prise de responsabilités. Cet immense défi doit mobiliser tous les talents qui pensent, construisent et administrent nos territoires. Et c'est en premier lieu aux jeunes décideurs du classement *Choiseul Ville de demain 2022* qu'il reviendra de le relever.

EDF se devait de soutenir une telle initiative destinée à réfléchir et agir ensemble. Avec cette nouvelle promotion talentueuse, nous souhaitons fixer deux horizons pour engager pleinement

la lutte contre le dérèglement climatique : décarbonation et sobriété.

Nous devons d'abord faire preuve d'inventivité pour décarboner les activités. Par la maîtrise de la question énergétique, les territoires, et tous ceux qui les font vivre, ont des leviers pour réduire les émissions de CO₂ et s'inscrire dans la construction d'un monde bas carbone : meilleure efficacité énergétique des bâtiments, valorisation des ressources locales, développement des systèmes locaux, ou encore déploiement de solutions performantes de mobilité, d'éclairage et de services urbains... Dans un même mouvement, la sobriété s'avère plus que jamais nécessaire et les événements climatiques estivaux nous rappellent que la condition humaine n'est pas sans conditions. Il nous faut penser la question des limites et concevoir un nouveau modèle de société plus sobre sur la totalité des ressources : matières premières, eau, consommation de services... tout ceci ouvrant le champ des innovations matérielles et comportementales. Dans le monde de l'énergie, ce sont des sujets de chaque jour, tant au travers de la mise en place d'équipements performants que de comportement vertueux, dans la cité, dans la vie professionnelle ou à la maison. De l'éco-geste appris sur les bancs de l'école au grand projet d'aménagement, tout doit être entrepris pour porter cette ambition.

Chacun en conviendra ; nous avons beaucoup à faire ensemble pour changer le cours de l'histoire. Célébrons celles et ceux qui intègrent cette promotion 2022... mais surtout agissons ! Car c'est bien « à l'œuvre, [qu']on connaît l'artisan », comme l'écrivait le poète.

Boris IMBERT

Associé fondateur
Mawenzi Partners



Penser les villes de demain : définir une vision ambitieuse de long terme, tout en avançant par étapes

Mawenzi Partners est un cabinet de conseil spécialisé dans les stratégies de croissance. Nous sommes convaincus que toute croissance doit désormais systématiquement rimer avec « sens ». Ainsi, nous ne pouvons imaginer les villes du futur sans avoir comme boussole les enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux. Les villes devront être plus performantes et agréables qu'aujourd'hui, en améliorant la qualité de vie des citoyens, limitant la consommation des ressources naturelles, renforçant le dynamisme économique du territoire, assurant l'inclusion et un meilleur vivre ensemble... Tout cela dans un environnement contraint, notamment par la croissance démographique et le réchauffement climatique.

Nous avons la chance de pouvoir accompagner des entreprises et collectivités qui contribuent à concevoir les villes de demain en intégrant ces enjeux. La tâche est d'autant plus complexe qu'elle nécessite de définir une vision à long terme qui dépasse les échéances électorales. Construire la ville du futur requiert aussi d'aligner de multiples parties prenantes : acteurs publics et privés, locaux et nationaux, mais aussi les citoyens qui doivent être impliqués pour mieux mettre leurs besoins au centre des transformations de la ville.

Il ne pourra y avoir un unique modèle de ville mais une multitude, car chaque ville doit avant tout capitaliser sur ses forces spécifiques et son ancrage territorial afin de maximiser les conséquences positives pour ses citoyens. Cet aspect n'est pas

des moindres. Nous travaillons depuis plus de 10 ans aux côtés de nos clients et partenaires sur ces problématiques de villes du futur et de « villes intelligentes », dont nous avons analysé avec attention les diverses expérimentations. Si l'innovation nous semble clé et que la technologie sera un vrai levier de transformation des villes, il ne peut être le seul : les villes intelligentes sont aussi des villes plus vertes, optimisant l'usage de leurs ressources naturelles et économiques locales, tout en renforçant la cohésion de tous dans la vie de la cité.

Notre implication dans la construction des villes de demain va de la définition de la vision à sa mise en œuvre. Quelle que soit l'ambition fixée par la ville et ses axes principaux, nos retours d'expériences nous montrent que, compte tenu de la très large palette des possibles, il est préférable de procéder par petits pas. Cela implique de prioriser les actions et procéder cas d'usage par cas d'usage (par exemple, commencer par le déploiement de mobilités vertes ou de solutions de consommation intelligente), tout en conservant un cap à long terme, pour ne pas s'éparpiller.

Nous sommes heureux de pouvoir apporter notre contribution pour faire face à des problématiques aussi stimulantes et ambitieuses que celles des villes de demain et nous remercions l'Institut Choiseul, dont le classement met en lumière les acteurs qui sont au premier plan de la transformation des villes, pour leur confiance sur ce sujet.

David LAYANI

Président
Groupe Onepoint



De la "smart city" à la "wise city"

À l'heure où l'impact du changement climatique au niveau planétaire se fait ressentir de façon tangible et palpable par tous, avec son lot de détresses humaines et de désastres environnementaux, la réinvention du modèle de développement des zones urbaines devient une priorité pour les gouvernements, les collectivités, les industries, et les institutions. La mise en œuvre de ces nouveaux modèles plus adaptés, plus résilients et plus en prise avec les besoins sociaux et économiques émergents, suppose une immense mobilisation collective pour penser et coconstruire les villes de demain.

Grâce à son classement *Choiseul Ville de demain*, l'Institut Choiseul permet de mettre en lumière auprès d'un large public les leaders de cette transformation innovante des territoires au service de l'humain et d'une croissance plus respectueuse de la nature. Porteurs de projets publics et privés érigés en modèles sont ainsi encouragés. Les bonnes pratiques qu'ils ont mis en place deviendront source d'inspiration. Onepoint est particulièrement fière d'être associée à cette initiative qui s'inscrit parfaitement dans ses valeurs. Architecte des grandes transformations des entreprises et des acteurs publics, Onepoint accompagne au quotidien, en France et ailleurs, de nombreux territoires (Paris, Angers, La Rochelle, Bordeaux, Le Grand Reims, Dijon, Le Touquet, Région Grand Est...) qui ont décidé de mettre l'innovation numérique au service de leur projet de « territoire intelligent et durable ».

Notre équipe « Smart Cities & Places », avec sa grande diversité de profils, conçoit des modèles de développement urbain durables, innovants et inclusifs et déploie des solutions de valorisation des données territoriales, de mobilisation de l'IA et du cloud pour améliorer le pilotage des services urbains et leur « hypervision », optimiser des fonctions aussi essentielles que l'éclairage urbain, la collecte des déchets, la sécurité ou l'intermodalité des transports, tout en accélérant la transition énergétique dans une optique de réduction de l'impact carbone des villes.

Notre ambition est de dépasser la logique de la ville intelligente / smart city pour aller vers la ville sage et résiliente, « la wise city » en permettant de repenser l'urbain et en déployant des modèles sains, sûrs et durables.

Thierry MALLETPrésident-directeur général
Groupe Transdev

La ville de demain se (re)construira autour de la mobilité

Premier facteur de cohésion sociale et territoriale, d'inclusion et d'autonomie, la mobilité est au cœur des enjeux de nos sociétés. Vecteur d'attractivité des territoires, elle facilite l'accès à l'emploi, aux études, à la santé, à la formation pour les habitants des villes mais aussi pour ceux des zones périurbaines. Les flux de mobilité se pensent aujourd'hui à une échelle plus vaste que la ville, avec une plus grande place faite à l'intermodalité et aux nouveaux usages.

Transdev s'emploie à proposer une mobilité équitable pour tous et pour tous les territoires à travers l'ensemble de son offre classique de transports publics (trains, métros, tramways, bus, cars, ferries...) et des solutions innovantes sur mesure : transport à la demande, téléphériques, plateformes de mobilité (MaaS), vélos électriques ou encore cars à haut niveau de service pour mieux desservir les périphéries. C'est inhérent à notre Raison d'Être : « permettre à chacun de se déplacer chaque jour grâce à des solutions sûres, efficaces et innovantes au service du bien commun » ; une Raison d'Être qui est notre boussole et guide nos décisions au quotidien, au service des collectivités territoriales et de nos passagers, dans les 18 pays où le groupe Transdev est présent dans le monde.

Les transports publics sont un élément clé de la politique environnementale. C'est pourquoi nous mettons tout en œuvre avec les collectivités pour encourager le report modal, l'une des solutions pour sortir du modèle du « tout voiture ». Pour nos clients collectivités, et pour atteindre notre ambition d'émettre zéro émission à horizon 2050,

nous accélérons l'électrification de nos flottes de bus et de cars, en ligne avec les engagements de l'Union Européenne dans le cadre de son plan «FIT FOR 55 ».

Pionnier et premier opérateur de bus électriques en Europe, nous exploitons déjà en avril 2022 une flotte de plus de 1 800 véhicules électriques et n'avons cessé d'accélérer leur déploiement. À cela s'ajoute une flotte croissante de plus de 3 500 véhicules au gaz et biogaz renouvelable et plus d'une cinquantaine de véhicules électriques à hydrogène.

Pour répondre aux défis et aux exigences du XXI^{ème} siècle, il est indispensable de mener une réflexion globale, sur le long-terme, intégrant la ville et sa périphérie, autour d'un urbanisme maîtrisé, adapté à la fois aux enjeux du changement climatique et aux attentes de nos concitoyens en termes de qualité de vie et de cohésion sociale. Cette réflexion ne peut se faire qu'en discussion avec toutes les parties prenantes.

D'où l'importance du classement annuel *Choiseul Ville de Demain*, qui relie des univers interdépendants en facilitant les échanges qui permettront le déploiement de solutions concertées et innovantes, face aux grands défis urbains qui nous attendent, telle est l'ambition à laquelle nous œuvrons aux côtés de nos partenaires comme l'Institut Choiseul.

Anne-Sophie SANCERREDirectrice Europe du Sud
Unibail-Rodamco-Westfield

Une triple ambition : revitaliser les territoires, créer la ville durable de demain et réinventer le vivre-ensemble

Unibail-Rodamco-Westfield (URW) est un acteur majeur du développement économique et social à long terme par le prisme de ses activités immobilières. La raison d'être du Groupe est de « réinventer le vivre ensemble » : le Groupe contribue activement à l'attractivité et à la structuration des villes en développant des lieux de vie populaires du quotidien (commerces, bureaux, logements et congrès & expositions), tout en favorisant la diversité sociale et générationnelle, essentielle au développement local et au lien social. Ainsi, depuis sa création, le Groupe ne cesse d'investir et de faire évoluer ses actifs pour mieux répondre aux attentes des territoires et des visiteurs, aux exigences écologiques et aux enjeux de la ville de demain. L'engagement et l'attachement d'URW à la France et à chaque pays où nous sommes présents, et à leurs concitoyens est au cœur de notre ADN.

Cet ADN se traduit par une triple ambition : revitaliser les territoires, créer la ville durable de demain et réinventer le vivre-ensemble. Revitaliser les territoires c'est savoir créer, grâce à un maillage important et un savoir-faire historique, des lieux emblématiques de commerce et de vie accueillant plus d'un milliard dans 12 pays en Europe et aux Etats-Unis, dont 200 millions en France. Créer la ville durable de demain, c'est être un acteur de la transition écologique, engagé pour une consommation plus durable et reconnu pour son track record avec une stratégie de RSE « Better Places 2030 » qui a pour objectif la réduction de 50 % des émissions de gaz à effet de serre d'ici 2030 sur toute la chaîne

de valeur (construction, transport des visiteurs, énergie, travaux de rénovation...) et qui est notée 1^{er} programme mondial du secteur immobilier d'après Sustainalytics. Enfin, réinventer le vivre-ensemble, c'est savoir favoriser la diversité sociale et générationnelle, essentielle au développement local et au lien social.

Notre activité nous permet de traduire concrètement ces ambitions stratégiques dans le quotidien des habitants. La rénovation urbaine du quartier Gaîté-Montparnasse, portée par la refondation des « Ateliers Gaîté » que nous inaugurerons à l'automne 2022, incarne cet assemblage d'aspirations, centré autour de la réinvention de l'expérience de l'utilisateur au quotidien. Ce véritable lieu de vie propose désormais des services pour tous : commerce mais aussi bibliothèque municipale, logements et bureaux, crèche et hôtel.

Cette ambition ne se traduirait pas en action si URW ne comptait pas sur des équipes brillantes, engagées et passionnées. Ces femmes et ces hommes inventent ces lieux qui anticipent les besoins et les défis de la ville durable de demain. Nous sommes fiers d'être partenaires de l'Institut Choiseul à l'occasion de la publication du classement des 200 leaders qui participent à l'émergence et à la construction de la ville de demain. La transformation des villes passe par des citoyens engagés, et URW fait partie des entreprises qui se trouveront toujours à leurs côtés.

Rémy PAGÈS

Président
Ynergie



Une ville qui, plus que jamais, doit prendre soin de...

L'actualité me pousse à partager à nouveau ce texte sur les fondamentaux de nos réflexions et des agissements qui en découlent.

« La ville de demain » sera plus rapide, plus réactive, plus connectée. Les éléments fondamentaux de son organisation se seront rapprochés un peu plus encore de l'instantanéité que notre époque projette en idéal.

Cette prédiction, chacun peut la faire sienne en observant la trame ordinaire que lui offre son quotidien, la science qui l'entoure et l'appareillage technologique qui l'accompagne.

Dès lors, la question est moins de savoir comment rendre la ville de demain plus « performante » que de s'interroger sur le soin à apporter dans la mise en scène de notre prochaine cité.

Quel monde voulons-nous laisser à nos enfants ? Comment définir les intérêts premiers de nos activités économiques ? Quels périmètres devons-nous mettre en place pour nous rapprocher d'une satisfaction commune ?

Chez Ynergie, nous considérons qu'au sein de chacune des réponses à ces interrogations, il n'y a pas de place plus précieuse que celle qui revient à l'Homme ; c'est à dire celle de notre rapport à l'autre et à notre environnement.

Nous agissons à travers notre métier d'expert en efficacité énergétique en créant les conditions nécessaires à la préservation de cet espace.

D'abord en mettant en pratique les cinq valeurs fondatrices de notre groupe : la passion, l'esprit d'entreprise, l'engagement social et sociétal, le sens des responsabilités, la recherche permanente de l'excellence.

Ensuite en s'attachant à donner un maximum de sens à nos actions. La rénovation massive du patrimoine, la décarbonation de nos outils industriels, leurs financements ou encore l'ingénierie de projet qui s'y rattache sont autant d'éléments qui doivent s'inscrire dans une trajectoire comprise de tous, partagée par chacun.

Enfin, en menant nos recherches sur des solutions d'économie d'énergie qui traitent et analysent la - *data* - donnée sans pour autant la décorrélérer de l'humain et de son fonctionnement.

À l'heure où notre monde se doit de faire face à une situation d'une rare criticité, il semble nécessaire d'indiquer ces considérations et de les présenter à l'exercice du débat.

L'Institut Choiseul est un des rares lieu satisfaisant pour cela. D'autant plus satisfaisant que régulièrement les solutions issues de ses réflexions se retrouvent sur le terrain de la mise en pratique. Le seul qui puissent véritablement nous satisfaire.

C'est pour ces raisons qu'Ynergie est fière de soutenir l'Institut Choiseul et, à travers lui, les Hommes et les Femmes qui s'attachent à mettre en scène « La Ville de Demain ». Une ville qui, plus que jamais, doit prendre soin de... nous.

**BUSINESS
IMMO**

Créé en 2003, Business Immo, s'est imposé très rapidement comme le leader de la presse B to B dans le secteur de l'industrie immobilière grâce à une offre dédiée aux professionnels de l'immobilier et de la fabrique de la ville (maîtrise d'ouvrage, directeurs immobiliers, investisseurs, conseils, dirigeants d'établissements financiers, promoteurs, constructeurs, avocats, notaires, aménageurs, territoires, maîtrise d'œuvre, architectes, utilisateurs). Groupe d'information multicanale et multimédia, Business Immo s'articule autour de ses trois piliers fondamentaux : s'informer, se former et se rencontrer.

Le 7 avril 2022, le groupe Business Immo ouvrait une nouvelle page de son histoire. Le premier média français de l'information immobilière BtoB vient d'intégrer le groupe CoStar, leader mondial de l'information immobilière.

HAUSSMANN
EXECUTIVE SEARCH

Créé en 2010, Haussmann Executive Search (HES) est un cabinet de chasseur de têtes leader dans les métiers de l'immobilier (promoteurs, investisseurs, asset managers, conseils, commerce, hôtellerie, infrastructure) et les services financiers (asset management, private equity, capital market, m&a, financements).

HES emploie une vingtaine de collaborateurs et effectue plus de 200 mandats par an, en middle et top management, en France et en Europe.

Le cabinet exerce également le métier de management de transition et de coaching / assessment pour ses clients.

14PYRAMIDES NOTAIRES

Forte de 15 associés et 150 collaborateurs disposant de compétences pluridisciplinaires reconnues, 14 Pyramides Notaires est en mesure de proposer à ses clients des solutions juridiques innovantes, sécurisées et adaptées à leurs besoins.

Sa force réside en particulier dans sa capacité à construire son accompagnement immobilier et patrimonial autour des enjeux spécifiques à chacun de ses clients et à tisser progressivement une relation de partenariat s'inscrivant dans la durée avec chacun d'eux.

ALILA

Avec 7 892 logements réservés et 733 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2021, ALILA est un promoteur privé, spécialiste du logement conventionné et intermédiaire engagé en faveur du «logement pour tous».

Classé dans le Top 10 des promoteurs français, le Groupe est aujourd'hui implanté dans 10 régions. ALILA a initié en France un nouveau modèle de partenariat avec les opérateurs du logement social et intermédiaire.

Proche des territoires, l'expertise d'ALILA permet de répondre « sur-mesure » aux souhaits des élus dans la mise en œuvre de leur politique de logement.

amazon

Amazon met sa capacité d'innovation au service des collectivités locales et de l'attractivité des territoires. En agissant pour l'inclusion numérique, la cybersécurité, l'achat de fournitures et la livraison optimisée des marchandises, nous facilitons la vie quotidienne des Français partout sur le territoire et accompagnons les collectivités dans leur développement.

Nous sommes présents et créons des emplois dans les territoires et nous agissons pour atteindre la neutralité carbone dès 2040.

Clear Channel

Clear Channel France est une filiale de Clear Channel Europe (CCE), présente dans 17 marchés avec 16 000 écrans digitaux et 400 000 mobiliers print. Clear Channel Europe est une division de Clear Channel Outdoor Holdings, Inc.

Notre objectif est d'être à la fois une Plateforme pour les Marques et une Plateforme pour l'Utilité Collective et atteindre les objectifs médias des annonceurs tout en ayant un impact positif sur le monde qui nous entoure.

Clear Channel est un acteur de la ville et un média de la rue qui permet aux marques et aux concédants de communiquer de façon inclusive, démocratique et responsable auprès de plus de 33 millions de citoyens-consommateurs de façon disruptive et innovante.



Le Groupe Duval est un acteur familial de l'immobilier fondé par l'entrepreneur Éric Duval et dirigé avec Pauline Boucon Duval et Louis-Victor Duval, il emploie plus de 5 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 1 Md€. En 25 ans, il est devenu l'un des principaux acteurs français indépendants de l'immobilier auquel les décideurs des territoires font confiance pour valoriser leurs atouts. Promoteur immobilier, propriétaire et investisseur, le Groupe Duval est un pionnier du développement urbain ayant intégré l'ensemble de la chaîne de valeur des métiers de l'immobilier. Le Groupe Duval acquiert, gère et développe de nombreux actifs immobiliers selon une stratégie créatrice de valeur économique et citoyenne à long terme. Innovant et responsable sont ses mots d'ordre pour bâtir l'avenir. Les synergies entre ses métiers lui confèrent une capacité unique à développer des projets urbains mixtes d'ampleur. Le Groupe Duval accompagne les territoires dans tous leurs projets immobiliers tels que les équipements commerciaux, l'immobilier d'entreprise ou les programmes urbains mixtes, à travers une dizaine d'agences régionales implantées au cœur des territoires.



EDF, un des leaders européens de l'énergie, tout particulièrement dans le domaine de l'électricité, mais aussi de plus en plus actif en matière d'approvisionnement en gaz naturel et dans le domaine des énergies renouvelables et des services énergétiques rassemble l'ensemble des métiers de l'électricité, de la production à la vente de la fourniture et des services, notamment par le biais de ses filiales. EDF présente le bilan énergétique le moins carboné des grands producteurs mondiaux de l'électricité. EDF mobilise notamment ses capacités d'ingénierie et de R&D pour élaborer et expérimenter des solutions innovantes et adaptées aux problématiques de performance énergétique et de développement durable des territoires. En tant qu'acteur majeur de la transition énergétique, EDF inscrit sa stratégie dans une démarche de développement durable visant à concilier développement économique, préservation de l'environnement et équité sociale. EDF relève le défi de la transition énergétique, propose à ses clients des solutions sur mesure à l'échelle du bâtiment, de la ville, du territoire et des sites industriels, et permet à ses clients de bénéficier d'une maîtrise complète de la chaîne énergétique. EDF répond aux demandes des politiques locales en matière d'énergie et met sa capacité d'expertise et d'innovation à leur disposition : projets de réaménagement urbain, de gestion des économies d'énergie, de développement des énergies renouvelables, de performance énergétique, etc.



Mawenzi Partners est un cabinet de conseil en stratégie et organisation focalisé sur les leviers de la croissance. Fondé en 2011 pour apporter du sens aux projets de croissance de ses clients, le cabinet compte une cinquantaine de consultants qui conçoivent des plans stratégiques, des démarches d'innovation ouverte, de nouvelles offres et formes de relation clients, et transforment les business models et organisations associées. Mawenzi Partners intervient en France et à l'international pour les directions générales de grands groupes de l'industrie et du service.



Onepoint est l'architecte des grandes transformations des entreprises et des acteurs publics. Elle accompagne ses clients de la stratégie à la mise en œuvre technologique, en s'attachant toujours à penser au-delà des évidences et à s'inscrire dans des logiques de croissance verte, pour créer de nouvelles façons de travailler, de nouveaux modèles économiques et de nouveaux lieux. Elle est devenue en 20 ans l'un des acteurs majeurs de la transformation des organisations et emploie plus de 3 000 collaborateurs en France (Paris, Bordeaux, Nantes, Toulouse, Lyon, Rennes et Aix-en-Provence) et dans le monde (Canada, Tunisie, Belgique, Australie et Singapour). Onepoint a vu son chiffre d'affaires multiplié par 10 en 10 ans, atteignant plus de 400 millions d'euros. Le groupe vise un milliard d'euros de chiffre d'affaires d'ici 4 ans.



En tant qu'opérateur et intégrateur global de mobilités, Transdev permet à chacun de se déplacer chaque jour grâce à des solutions sûres, efficaces et innovantes au service du bien commun. Transdev transporte en moyenne 11 millions de passagers au quotidien grâce à ses différents modes de transport efficaces et respectueux de l'environnement, qui connectent les individus et les communautés. Transdev conseille et accompagne, dans une collaboration durable, les collectivités territoriales et les entreprises : ce sont près de 82 000 femmes et hommes au service de ses clients et passagers.

Transdev est codétenu par la Caisse des Dépôts à 66 % et par le Groupe Rethmann à 34 %. En 2021, présent dans 18 pays, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 7 milliards d'euros.

Plus d'informations : www.transdev.com.



UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

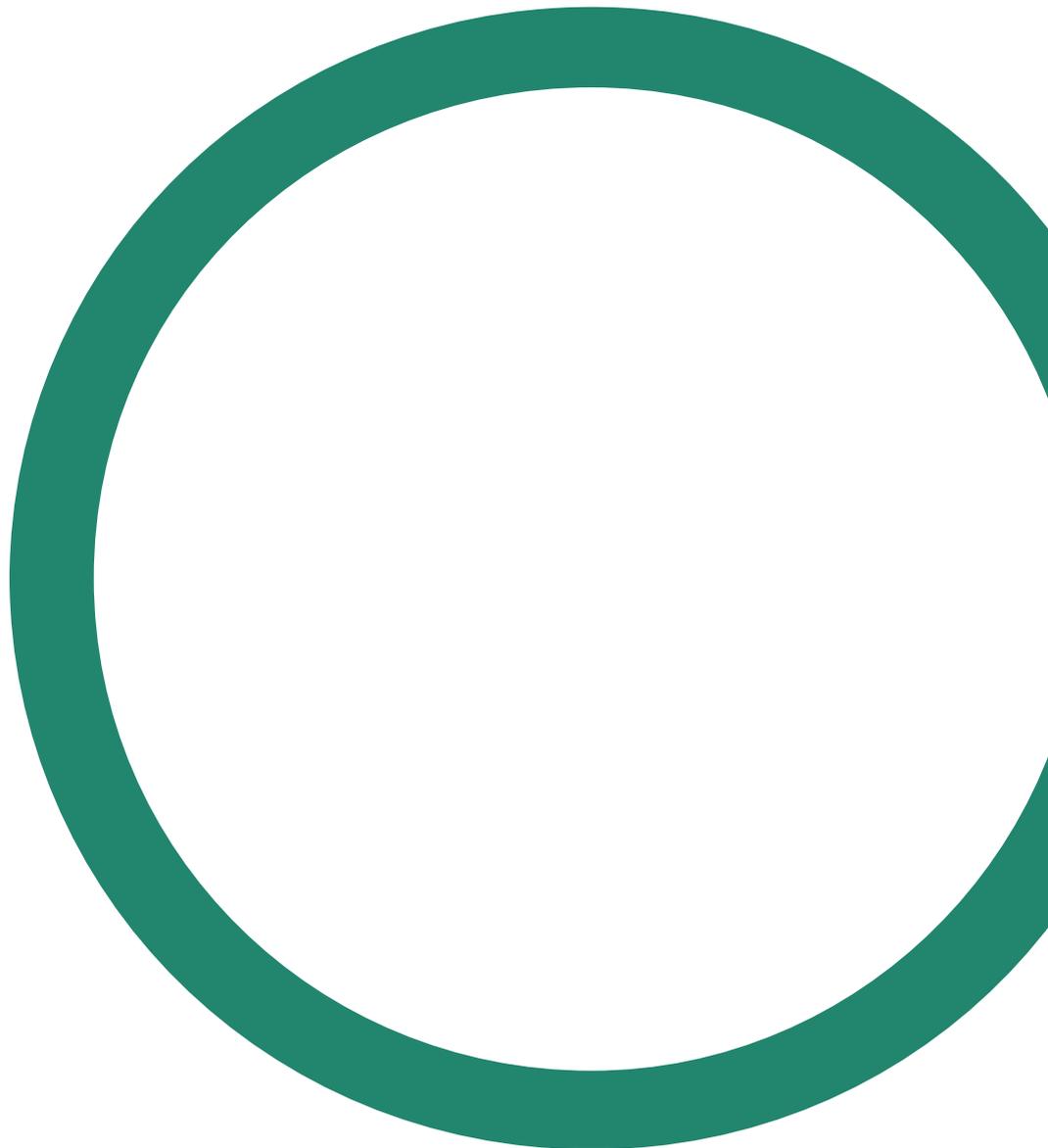
Unibail-Rodamco-Westfield est un créateur et opérateur dynamique de centres de shopping de destination, avec un portefeuille valorisé à 54,5 Md€ au 31 décembre 2021, dont 86 % en commerce, 6 % en bureaux, 5 % en sites de congrès & expositions et 2 % en services. Aujourd'hui, le Groupe possède 84 centres de shopping, incluant 53 « flagships » dans les villes les plus dynamiques d'Europe et des États-Unis. Présent sur 2 continents et dans 12 pays, Unibail-Rodamco-Westfield propose une plateforme unique pour les enseignes et les événements des marques, et offre aux clients une expérience exceptionnelle et sans cesse renouvelée. Grâce à ses 2 800 employés et à une expérience et un savoir-faire inégalés, Unibail-Rodamco-Westfield est en position idéale pour générer de la valeur et développer des projets d'envergure internationale.

Unibail-Rodamco-Westfield se distingue par sa stratégie « Better Places 2030 », qui a pour ambition de créer des lieux conformes aux plus hauts standards environnementaux et de contribuer ainsi à des villes meilleures. Les actions jumelées d'Unibail-Rodamco-Westfield sont cotées sur Euronext Amsterdam et Euronext Paris (symbole Euronext : URW). Une cotation secondaire a été établie en Australie par l'intermédiaire de Chess Depositary Interests.



Ynergie est une entreprise créatrice d'économie d'énergie. Sa vocation est d'apporter des solutions accessibles et innovantes dans le domaine de l'efficacité énergétique. Ynergie s'articule autour de trois pôles d'expertise dont l'interaction permet de donner naissance à des offres inédites et exclusives « l'ingénierie, la réalisation et la création d'offre sur-mesure ».

Ynergie est membre du C.S.T.B. Lab' et de B.P.I. Excellence.



CLASSEMENT

2022



CLASSEMENT - TOP 200

 	 <p>Alexia ABTAN Directrice des investissements et de l'innovation SOCIÉTÉ FONCIÈRE LYONNAISE</p>	<p>37 ans Investisseurs & Conseil</p> <ul style="list-style-type: none"> • Université Paris Dauphine • Directrice adjointe Asset Management et gestion clients, Société Foncière Lyonnaise (2016-21) 	
	 <p>Najoua ARDUINI-ELATFANI Directrice du développement Promotion Immobilière Tertiaire NEXITY</p>	<p>39 ans Promotion & Construction</p> <ul style="list-style-type: none"> • ESTP • Directrice du développement Promotion Immobilière, Groupe GA Smart Building (2017-21) 	
	 <p>Alexandre ARHUIS-GRUMBACH Senior Director & Head of Encore+ Transactions LASALLE INVESTMENT MANAGEMENT</p>	<p>35 ans Promotion & Construction</p> <ul style="list-style-type: none"> • ESTP • Fund Transactions Manager, LaSalle Investment Management (2018-21) 	
 	 <p>Rouzbeh BADI-AREZ Fondateur & Associé BLACK SWAN REAL ESTATE CAPITAL</p>	<p>38 ans Investisseurs & Conseil</p> <ul style="list-style-type: none"> • ESC Bordeaux • Directeur général, DEA Capital Real Estate France (2018-21) 	
	 <p>Sébastien BÉGUÉ Managing Director ARDIAN REAL ESTATE</p>	<p>38 ans Investisseurs & Conseil</p> <ul style="list-style-type: none"> • ESTP • Senior Investment Manager, Ardian Real Estate (2016-18) 	
 	 <p>Thomas BIMONT Managing Director – Real Estate Investment Banking Europe BNP PARIBAS</p>	<p>40 ans Investisseurs & Conseil</p> <ul style="list-style-type: none"> • HEC, Paris IV • Managing Director – Investment Banking Division, Morgan Stanley, (2019-21) 	
	 <p>Tamara BRISK Fondatrice & Présidente-directrice générale MÖKKI</p>	<p>40 ans Smart City, Proptech & Ville durable</p> <ul style="list-style-type: none"> • Paris X, Université de Chicago, Université Northwestern • Directrice générale France, WiredScore (2016-18) 	
 	 <p>Ben BRUNSCHWIG Senior Vice President VALOR REAL ESTATE PARTNERS LLP</p>	<p>33 ans Investisseurs & Conseil</p> <ul style="list-style-type: none"> • Toulouse Business School • Associé, Goldman Sachs (2013-18) 	
 	 <p>François CHARTIER Directeur du développement immobilier d'entreprise KAUFMAN & BROAD</p>	<p>38 ans Promotion & Construction</p> <ul style="list-style-type: none"> • HEC, ENTPE • Directeur adjoint du développement, Eiffage Immobilier Île-de-France (2015-16) 	
 	 <p>Sébastien COSSU Director, Real Estate Investments TIKEHAU CAPITAL</p>	<p>36 ans Investisseurs & Conseil</p> <ul style="list-style-type: none"> • SKEMA Business School, ESSEC Business School • Vice President Investments, Colony Capital (2015-21) 	



Amaury COURBON

Co-fondateur
COLONIES

34 ans | Smart City, PropTech & Ville durable

- ESSEC Business School
- Venture capitalist, Jaïna (2012-15)



Grégoire DE COURSON

Directeur de la gestion des investissements
ALTAREA

39 ans | Investisseurs & Conseil

- EDHEC Business School
- Directeur de l'ingénierie financière, Altarea Cogedim (2013-17)



Armelle DE GAYFFIER

Directrice des grands projets, des partenariats public-privé et des relations institutionnelles
GROUPE DUVAL

40 ans | Promotion & Construction

- Sciences Po
- Directrice de partenariats public-privé et grands projets, Groupe Duval (2007-16)



Ella ETIENNE-DENOY

Senior Director - Head of Sustainability & ESG, CBRE France
GREEN SOLUCE

33 ans | Smart City, PropTech & Ville durable

- ESSEC Business School, Universität Mannheim
- Directrice du business développement, Green Soluce (2016)



Omar FJER

Managing Director
ARDIAN REAL ESTATE

38 ans | Investisseurs & Conseil

- HEC
- Directeur des investissements, SFL (2013-15)



Faïz HEBBADJ

Président
NORMA CAPITAL

36 ans | Investisseurs & Conseil

- Université Paris Est
- Directeur immobilier, Norma Capital (2017-20)



Jean-Maxime JOUIS

Global Head of Fund Management & Private Investors
BNP PARIBAS REIM

37 ans | Investisseurs & Conseil

- ESSEC Business School
- Membre du directoire, BNP Paribas REIM France (depuis 2019)



Caroline LAMAUD DUPONT

Co-fondatrice & Présidente du conseil d'administration
ANAXAGO

32 ans | Investisseurs & Conseil

- Paris IX, ESCP Business School
- Directrice de la communication et du marketing, Anaxago (depuis 2012)



Kim MARITON

Directrice de projet
JLL FRANCE

33 ans | Investisseurs & Conseil

- HEC
- Directrice de programmes, Unibail-Rodamco-Westfield (2018-21)



Floriane MENGUY

Directrice - Responsable des acquisitions France, Belgique et Luxembourg
BLACKROCK

34 ans | Investisseurs & Conseil

- EM Lyon, Université de Saint-Gall
- Investment Manager Private Equity, Massena Partners (2012-15)



CLASSEMENT - TOP 200



Soufyane MILOUDI

Président
AUBRILAM

38 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- ESSEC Business School
- Aubrilam (depuis 2008)

AUBRILAM



Antoine ONFRAY

Directeur administratif et financier Groupe
TIKEHAU CAPITAL

38 ans | Investisseurs & Conseil

- Toulouse Business School, ENAC-SUPAERO
- Directeur général délégué, PAREF Investment Management (2019-21)

TIKEHAU CAPITAL



Adam OUBUIH

Président
VICTOIRES HAUSSMANN SGP

39 ans | Investisseurs & Conseil

- ESSEC Business School, ENA
- Directeur des investissements industrie, logistique et immobilier complexe, Groupe Caisse des Dépôts (2021-22)

**Victoires
Hausmann.**



Jérôme PAYELLEVILLE

Real Estate Investment Manager
NJJ HOLDING

35 ans | Investisseurs & Conseil

- ESTP
- Chef de projet senior, LVMH Hotel Management (2017-22)

NJJ Holding



Louis RADIGUET

Directeur général
CROSSBAY FRANCE

37 ans | Investisseurs & Conseil

- HEC
- Directeur & Associé, Stepling (2015-19)

CROSSBAY



Paul-Michel ROY

Directeur général ImmoBel France tertiaire et
transformation urbaine
IMMOBEL GROUP

37 ans | Promotion & Construction

- ESTP
- Directeur du développement Rehagreen, Bouygues Immobilier (2019-21)

IMMOBEL



Vincent SCIANDRA

Président-directeur général
METRON

35 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- Université Paris Est Créteil
- Co-fondateur, Metron (depuis 2013)

METRON



Benjamin SEBBAN

Directeur des investissements commerce
CBRE

35 ans | Investisseurs & Conseil

- Université Paris Dauphine
- Associé, Knight Frank (2016-22)

CBRE



Elsa TOBELEM

Directrice générale adjointe des opérations
COVIVIO HÔTELS

40 ans | Retail & Hospitality

- ESSEC Business School
- Directrice générale adjointe finances - hôtels, Covivio (2019-21)

COVIVIO



Michael VIDAMANT

Senior Vice President
VALOR REAL ESTATE PARTNERS LLP

38 ans | Investisseurs & Conseil

- École des Ponts Business School, Université Paris X
- Directeur des investissements, Groupe Panhard (2017-22)

VALOR



N



Amina ALEM

Global Account Director
JLL FRANCE

35 ans | Investisseurs & Conseil

- ESSEC Business School
- Directeur des projets transverses utilisateurs, JLL France (2020-22)



Pierre-Emmanuel ARNAL

Directeur du pôle logement
GROUPE PANHARD

39 ans | Promotion & Construction

- Paris IX, ESSEC Business School
- Directeur d'agence, Bouygues Immobilier (2012-16)



Vincent AUREZ

Directeur de l'innovation, du développement durable et de la communication
NOVAXIA

30 ans | Smart city, Proptech & Ville durable

- Sciences Po Paris, Université de Pékin
- Directeur du développement durable et de l'innovation, Novaxia (2019-20)



Axelle BAILLET

Directrice France
DOVEVIVO

36 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- HEC
- Directrice du développement, DoveVivo (2019-20)



Grégoire BAILLY-SALINS

Directeur général délégué & Responsable des transactions pour l'Europe
AVIVA INVESTORS REAL ESTATE

34 ans | Investisseurs & Conseil

- ESSEC Business School, Paris I, Universität zu Köln, Ecole de Formation du Barreau de Paris
- Directeur des investissements France, Union Investment (2017-20)



Édouard BEUDIN

Director of leasing, retail France
UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

35 ans | Retail & Hospitality

- HEC
- Directeur des opérations adjoint, Unibail-Rodamco-Westfield (2019-21)



N



Bruno BLANC

Directeur des investissements
DTZ INVESTORS

36 ans | Investisseurs & Conseil

- ESCP Business School
- Directeur des investissements, Altarea (2019-21)



Gad BOTBOL

Directeur des investissements
WEINBERG CAPITAL PARTNERS

37 ans | Investisseurs & Conseil

- ESTP, ESSEC Business School
- Directeur de l'asset management, Icade (2018-19)



Samira BOUADI

Chief Data Officer et Head of Data Science and Analytics Office
BNP PARIBAS REAL ESTATE

35 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- Université Paris Dauphine
- Senior data Science, Advanced Schema (2015-18)



Éloïse DENIS-BADUEL

Directrice des opérations
WOODEUM

38 ans | Promotion & Construction

- Audencia Business School, IHEDATE
- Directrice territoriale, Linkcity (2015-19)



CLASSEMENT - TOP 200



Géraud D'HUART

Directeur opérationnel
EIFFAGE IMMOBILIER ÎLE-DE-FRANCE

36 ans | Promotion & Construction

- ESTP Paris, ESSEC Business School
- Directeur de programme, Eiffage Immobilier Île-de-France (2019-20)



Benjamin FENDER

Président-directeur général
SIMPROM

35 ans | Promotion & Construction

- EBTP, Paris IX
- Investment Associate, Invanhoé Cambridge (2013-16)



Lisa FLANQUART

Directrice du développement - Promotion tertiaire
CRÉDIT AGRICOLE IMMOBILIER

34 ans | Promotion & Construction

- Paris IX
- Responsable du développement, Hines France (2018-20)



Claire FLURIN BELLEC

Chief Influence, Research & Development Officer
KEYS REIM

32 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- ESTP, Cornell University
- Co-fondatrice & Administratrice, Co-liv (2015-18)



Malena FOCHE

Directrice des investissements et de l'asset management
MEANINGS

35 ans | Investisseurs & Conseil

- HEC, Université Torcuato Di Tella
- Directrice des investissements et de l'asset management, Freo France (2018-21)



Leonid GONCHAROV

Fondateur & Président-directeur général
ANTICAFÉ

32 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- ESCP Business School
- Entrepreneur (2007-13)



Gilles HUCHETTE

Directeur délégué à l'innovation et l'action territoriale
EURALENS - PÔLE MÉTROPOLITAIN DE L'ARTOIS

35 ans | Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics

- Lille I, IEP Lille
- Directeur, Euralens (2012-21)



Charlotte JOURNO-BAUR

Directrice générale
WISHIBAM

32 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- EM Lyon
- Membre du bureau exécutif en charge de la communication et des relations presse-public, French PropTech (depuis 2021)



Morgane KOENIG

Directrice générale & Associée
ORFEO DÉVELOPPEMENT

37 ans | Investisseurs & Conseil

- CentraleSupélec
- Responsable de programmes, Unibail-Rodamco-Westfield (2008-12)



Vincent LABESSE

Directeur groupe de la gestion de la performance
UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

35 ans | Retail & Hospitality

- ESSEC Business School
- Group Director of Asset Management, Unibail-Rodamco-Westfield (2021)





Marvin MARCIANO

Director
STEPLING

31 ans | Investisseurs & Conseil

- ESSEC Business School
- Acquisition Analyst, Allianz Real Estate France (2016)

stepling



François MARILL

Co-fondateur & Président
UNLATCH

36 ans | Smart City, PropTech & Ville durable

- HEC
- Co-fondateur & Président-directeur général, LegalLife (2014-18)

unlatch



Benjamin PÉLISSIÉ

Président
SEGAT

36 ans | Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics

- KEDGE Business School
- Chef de projet, Philia promotion immobilière (2010-12)

segat



Guillaume PELLEGRIN

Fondateur & Président
TIVOLI CAPITAL

40 ans | Investisseurs & Conseil

- HEC
- Asset Manager & Senior Associate, The Carlyle Group (2006-12)

**TIVOLI
CAPITAL**



Paul-Éric PERCHAUD

Directeur du crowd-investing
CLUBFUNDING GROUP

38 ans | Smart City, PropTech & Ville durable

- ESCP Business School
- Country Manager France, Exporo (2020)

CLUBFUNDING



Fiona PERCHET

Directrice aménagement et promotion
Île-de-France
NHOOD FRANCE

36 ans | Promotion & Construction

- McGill, Paris I, UCL, ESSEC Business School
- Directrice régionale Île-de-France, Nodi (2018-20)

nh00d



Chiara RANDAZZO

Directrice des transactions France et
Belgique
DWS

35 ans | Investisseurs & Conseil

- HEC
- Vice President, DWS (depuis 2017)

DWS



Damien RIBOT

Head of investment- divestment Europe,
Corporate Investment and M&A
UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

32 ans | Investisseurs & Conseil

- École Polytechnique
- Senior Investment Manager, Offices department, Unibail-Rodamco-Wesetfield (2016-18)

UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD



Tiffanie VIAENE

Directrice d'opérations
APSYS

33 ans | Retail & Hospitality

- Institut d'Urbanisme de Grenoble, ESSEC Business School
- Directrice de projets et gestionnaire d'actifs, Mercialis (2017-19)

**FAIRE
VIBRER
LA VILLE**



Julien VILLALONGUE

Directeur de Leonard
VINCI

37 ans | Smart City, PropTech & Ville durable

- École Centrale de Nantes, Sciences Po
- Directeur des opérations et de la prospective de Leonard, VINCI (2017-18)

LEONARD

CLASSEMENT - TOP 200



Fabien AYVAZIAN

Directeur général
ATLANTIC REAL ESTATE EUROPE

36 ans | Investisseurs & Conseil

- ESSEC Business School
- Directeur des acquisitions, Catella AM (2013-21)



Anne-Charlotte BELLENGUEZ

Directrice de l'asset management
F&A ASSET MANAGEMENT

37 ans | Retail & Hospitality

- ESSEC Business School
- Senior Retail Asset & Transaction Manager, AXA REIM (2014-16)



Grégoire BERGER

Fondateur
LIVSTY

33 ans | Smart City, PropTech & Ville durable

- École Nationale des Ponts ParisTech, The University of Hong Kong
- Ingénieur financier, SFG Partners LLP (2013-17)



Nicolas BEUVADEN

Président
WELCOME AT WORK

38 ans | Smart city, PropTech & Ville durable

- CentraleSupélec, Sciences Po
- Directeur général, Welcome at Work (depuis 2016)



Sylvain BOGEAT

Co-fondateur
VESTACK

33 ans | Promotion & Construction

- HEC Paris, ENS - Paris I
- Directeur corporate finance, Unibail-Rodamco-Westfield (2018-19)



Amélie BONNET

Directrice de projets urbains
BOUYGUES IMMOBILIER

34 ans | Promotion & Construction

- Sciences Po, ENS
- Chef de projets urbains, UrbanEra Bouygues Immobilier (2014-17)



Alexandre BORN

Co-fondateur & Directeur général
BELLEVILLES

38 ans | Promotion & Construction

- INSA Toulouse, Paris I
- Directeur du développement, PCA-STREAM Philippe Chiambaretta Architecte (2016-19)



Mickaël BRACONNIER

Co-fondateur & Président
DEALT

29 ans | Retail & Hospitality

- INSEEC, ICD Business School
- Account Executive, ProwebCE (2014-16)



Quentin BRIÈRE

Maire & Président de l'EPCI
VILLE DE SAINT-DIZIER

33 ans | Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics

- Université catholique de Lyon, Université Aix-Marseille, Institut Catholique de Paris
- Directeur de cabinet, Ville de Saint-Dizier (2018-20)



Ludovic BURNEL

Head of Operations
HAMMERSON FRANCE

36 ans | Retail & Hospitality

- ESSCA
- Head of Asset Management, Hammerson France (2019-21)





Cindy CHAGOURI

Directrice de site - Les Docks Village
CONSTRUCTA ASSET MANAGEMENT

36 ans | Smart City, PropTech & Ville durable

- KEDGE Business School
- Directrice adjointe les Terrasses du Port, Hammerson (2013-18)

**Constructa
Asset
Management.**



Pascal CHALIER

Architecte associé & Directeur d'agence
ANTONINI ARCHITECTE & ASSOCIÉS

36 ans | Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics

- ENSA Paris Val de Seine
- Architecte associé & Chef d'agence, Antonini Architecte & Associés (2015-19)

**antonini
architecte.associés**



Aurore COINTEPOIX

Gestionnaire d'investissements senior
ARDIAN

36 ans | Investisseurs & Conseil

- ESTP
- Responsable Maitrise d'Ouvrage, Eurosic (2015-17)

ARDIAN



Romain CRÉPEL

Directeur des fonds résidentiels
ATLAND

37 ans | Investisseurs & Conseil

- CentraleSupélec
- Directeur général adjoint en charge des investissements et de la construction, In'li (2018-21)

ATLAND



Lucie DE CLERCK

Directrice générale
ASSOCIATION ENTOURAGE

38 ans | Smart City, PropTech & Ville durable

- ESSEC Business School
- Directrice des opérations, Association Entourage (2016-20)



Christelle GIORDANENGO

Responsable résidentiel
PICTURE ASSET MANAGEMENT

34 ans | Investisseurs & Conseil

- EDHEC Business School
- Senior Asset Manager, Axa IM - Real Assets (2021-s22)



Emmanuel GOUGEON

Directeur Associé
BATI PARIS

40 ans | Promotion & Construction

- Neoma Business School, Paris II
- Directeur régional, Altarea (2018-19)



Josselin GRANIER

Group Real Estate Director
GROUPE LOUIS DELHAIZE

36 ans | Investisseurs & Conseil

- Université Paris Dauphine
- Head of Real Estate, Groupe Louis Delhaize (2017-22)



Raphaël JATTEAU

Fondateur
COCOPARKS

32 ans | Smart City, PropTech & Ville durable

- CentraleSupélec
- Directeur commercial, du marketing et de la communication, Heppner (2018-20)



Quentin KERRAULT

Head of France & Southern Europe Investment
ARA ASSET MANAGEMENT

36 ans | Investisseurs & Conseil

- Lancaster University
- Directeur Real Estate Private Equity, InfraRed Capital Partners Ltd (2017-21)



CLASSEMENT - TOP 200



N



Salim LAHLOU

Directeur des investissements
BATIPART IMMO EUROPE MANAGEMENT

33ans | Promotion & Construction

- ENSAM, ESTP
- Chargé des acquisitions, EUROSIC (2017)



N



Antoine LAPORTE WEYWADA

Directeur du développement
GEOVELO

31 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- École Centrale de Lyon
- Responsable des partenariats et des programmes, Autonomy



N



Kévin LE PORT

Co-fondateur & Président
BEELDI

30 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers
- Ingénieur efficacité énergétique, ENGIE Cofely (2014-17)



N



Antoine LORON

Président
HUBLO

34 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- HEC
- Senior Consultant, Roland Berger (2012-16)



N



Kévin MACHEFERT

CEO
MACHEFERT GROUP

31 ans | Retail & Hospitality

- SKEMA Business School, London School of Economics and Political Sciences
- Directeur général adjoint, Machefert Group (2020-21)



Clémence MAQUET

Gérante de fonds adjointe
LASALLE INVESTMENT MANAGEMENT

36 ans | Investisseurs & Conseil

- ESSEC Business School
- Gérante de fonds adjointe, Standard Life Investments (2018-19)



Sébastien MORIZOT

Director - Investment and Asset Management
EQT EXETER

35 ans | Investisseurs & Conseil

- EDHEC Business School
- Vice-président, Colony Capital (2013-20)



N



Manuel MOUTIER

Président-Directeur général
LE CASIER FRANÇAIS

37 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- EDHEC Business School
- Président-directeur général, Prestamed (2009-19)



N



Julien ORIA

Directeur régional Île-de-France
UNITI HABITAT

32 ans | Promotion & Construction

- Université de Perpignan, Université Polytechnique Hauts-de-France
- Directeur du développement, Uniti Habitat (2015-19)



Vincent PAVANELLO

Président
RET CONSEIL

29 ans | Smart city, Proptech & Ville durable

- ESCP Business School
- Secrétaire général, Real Estech (depuis 2017)





N



Charles PFISTER

Co-fondateur
YESPARK

31 ans | Smart city, Proptech & Ville durable

- CentraleSupélec
- Business developer Africa, Rocket Internet GmbH (2013)

yespark



Jonas RAMUZ

Co-fondateur & Président
QUAI 36

35 ans | Smart city, Proptech & Ville durable

- HEC, EHESS
- Producteur co-fondateur, Boogie nights (depuis 2017)

Q_36



Jennifer ROCH

Directrice des opérations de développement
BATIPART

36 ans | Investisseurs & Conseil

- ESSEC Business School
- Responsable de l'asset management pour les projets de développement, Eurosic (2014-17)

BATIPART



Quentin ROMET

Président
HOMUNITY

32 ans | Smart city, Proptech & Ville durable

- Grenoble EM, Université Paris Nanterre
- Aspirant Lieutenant - Légion Etrangère, Armée de Terre (2013)

homunity^o



Antonin ROTH

Directeur opérationnel
SADEV 94

37 ans | Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics

- ESTP, Sciences Po
- Responsable des opérations, Sadev 94 (2011-17)

SA DEV 94



N



Matthieu RUSSEL

Co-fondateur & Président
WORK & SHARE

31 ans | Retail & Hospitality

- ESCP Business School
- Investment Banking Associate, Bank of America Merrill Lynch (2017-19)

WORK & SHARE



Mallorie SIA

Présidente-directrice générale
OVO ENERGY FRANCE

32 ans | Smart city, Proptech & Ville durable

- HEC
- Head of Expansion, Deliveroo (2019-20)

OVO energy



Martin STALLA-BOURDILLON

Director
BC PARTNERS REAL ESTATE

34 ans | Investisseurs & Conseil

- École Polytechnique, HEC
- Principal, BC Partners Real Estate (2018-22)

BC PARTNERS



N



Aymeric WEYLAND

Co-fondateur
MOBILITY MAKERS

35 ans | Smart city, Proptech & Ville durable

- HEC, Edinburgh Napier University
- Directeur général, Autonomy (2015-19)

Mobility Makers



N



Étienne WICKER

Directeur général
MY SHARE COMPANY

31 ans | Investisseurs & Conseil

- ESTP, Northwestern University
- Directeur des investissements régions, Foncière Atland & Atland Voisin (2015-20)

MYSHARE COMPANY

ALUMNI

CHOISEUL
VILLE DE DEMAIN
Les leaders économiques de demain

2022

Les Alumni *Choiseul Ville de demain* regroupent les dirigeants économiques ayant été lauréats de la précédente édition du *Choiseul Ville de demain*, ayant participé aux événements dédiés organisés par l'Institut Choiseul et ayant dépassé l'âge limite pour figurer dans notre classement. Tout au long de l'année, les Alumni *Choiseul Ville de demain* restent associés aux différents événements organisés par l'Institut Choiseul.

Avec les lauréats 2022, les Alumni *Choiseul Ville de demain* constituent un réseau de décideurs économiques de premier plan, mobilisés au service du renouveau urbain.

**Axelle ACCHIARDO**Architecte Associée
LA ARCHITECTURELauréate
2018 à 2020**Thibault ANCELY**Managing Director, Investment
TRISTAN CAPITAL PARTNERSLauréat
2018**Thomas AUBERT**Consultant senior
STRATEGIES & CORPLauréat
2019 à 2020**Jean-Baptiste AVIERINOS**Directeur des investissements
MATA CAPITALLauréat
2019 à 2021**Fabrice BANSAY**Directeur général groupe
APSYSLauréat
2018 à 2019**Clémence BÉCHU**Associée & Directrice du développement
BÉCHU & ASSOCIÉSLauréate
2019 à 2021**Camille BONENFANT-JEANNENEY**Directrice générale
STORENGYLauréate
2019 à 2021**Dimitri BOULTE**Directeur général délégué
SOCIÉTÉ FONCIÈRE LYONNAISELauréat
2018**Cyrille BRICHANT**Directeur général
TOOLZLauréat
2018**Clément ALTERESCO**Fondateur & Président
MORNINGLauréat
2018 à 2020**Maël Aoustin**CEO & President of the Management Board
GRAND M GROUPLauréat
2018 à 2021**Cyril AULAGNON**Fondateur & Président
ACQERLauréat
2019 à 2021**Xavier Aymonod**Directeur Client Voyageur
TRANSDEV FRANCE ET GROUPELauréat
2018**Lucie BASCH**Co-fondatrice & Présidente
Too Good To GoLauréate
2020**Marie-Caroline BENEZET**Directrice des opérations et de la transformation
SMCPLauréate
2019 à 2020**Marie BORNi**Directrice générale déléguée
EAUX DE MARSEILLELauréate
2019**Joran BRIAND**Co-gérant
STUDIO BRIAND & BERTHEREAULauréat
2019 à 2020**Jean-Charles CAPELLI**Président
METAVENTURESLauréat
2018 à 2021



François CEDELLE

Responsable Hospitality
BMF HOSPITALITY

Lauréat
2019 à 2021



Thomas CHARTIEZ

Managing Director
RED TREE

Lauréat
2021



Julien CHEYSSIAL

Investisseur
PINEA CAPITAL

Lauréat
2019 à 2020



Gwennaelle COSTA LE VAILLANT

Directrice du numérique, de l'innovation et Smart Région
RÉGION ÎLE-DE-FRANCE

Lauréate
2019 à 2021



Emile DAHER

Managing Director - Real Estate Investment Banking
GOLDMAN SACHS

Lauréat
2018 à 2020



Sophie DE BECDELIEVRE

Directrice Real Estate France
THE STUDENT HOTEL

Lauréate
2021



Thibault DE GUELTZL

Associé
INSTATE

Lauréat
2018 à 2021



Benoit DE LA BOULAYE

Head of BNP Paribas Real Estate Investment
Management United Kingdom
BNP PARIBAS REAL ESTATE

Lauréat
2018 à 2020



Julie DE ROUJOUX

Directrice générale chargée de la promotion immobilière
GROUPE PICHET

Lauréate
2019



Antoine DELATTRE

Directeur régional en charge des consultations et
des grandes affaires
COGEDIM ÎLE-DE-FRANCE

Lauréat
2020



Boris DERICHEBOURG

Président
DERICHEBOURG MULTISERVICES

Lauréat
2018 à 2019



Béatrice DESSAINTS

Directrice générale ensemble urbain
QUARTUS

Lauréate
2018 à 2020



Séverine CHAPUS

Directrice générale déléguée des activités
de promotion, en charge du développement
BNP PARIBAS REAL ESTATE

Lauréate
2019 à 2020



Julien CHENET

Co-fondateur & Président
CAUTIONEO

Lauréat
2019 à 2021



Guillaume CLEDIERE

Directeur du programme national France services
AGENCE NATIONALE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES (ANCT)

Lauréat
2020



Aurélie COUSI

Directrice & Adjointe au Directeur général
des patrimoines, chargée de l'architecture
MINISTÈRE DE LA CULTURE

Lauréate
2018 à 2020



Myriam DARRIBÈRE

Directrice du patrimoine immobilier
GROUPEMENT LES MOUSQUETAIRES

Lauréate
2019 à 2021



Caroline DE GANTÈS

Directrice générale
AVIV FRANCE

Lauréate
2021



Gilles DE JOUVENCEL

Directeur de production - immobilier d'entreprise
BOUYGUES BATIMENT ÎLE-DE-FRANCE - RÉNOVATION PRIVÉE

Lauréat
2019 à 2021



Bénédicte DE MONTGOLFIER

Directrice de l'aménagement et de la construction
SAREMM

Lauréate
2021



Ludovic DEBLOIS

Ex-Président
SUNPARTNER TECHNOLOGIES

Lauréat
2018



Caroline DELGADO-RODOZ

Directrice générale
REI HABITAT

Lauréate
2020 à 2021



Mathieu DESCOUT

Président
NOVAXIA INVESTISSEMENT

Lauréat
2019 à 2021



Nicolas DÉTRIE

Co-Président
YES WE CAMP

Lauréat
2019 à 2021

**Jonathan DHIVER**Fondateur
ROCK'N'DATA / MEILLEURESCPI.COMLauréat
2021**Bruno DONJON de SAINT MARTIN**Executive Managing Director Offices and
European Investments
UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELDLauréat
2019 à 2021**Édouard DUBOST**Directeur régional Nord-Ouest
EIFFAGE CONSTRUCTIONLauréat
2019**Amandine DUMONT**Directrice exécutive
UPSIDE PARTNERSLauréate
2018 à 2021**Thibault DUTREIX**Directeur général
COFFIMLauréat
2019**Matthieu EVRARD**Président
LES HÔTELS (TRÈS) PARTICULIERSLauréat
2018**Claire FALZONE-ALLARD**Conseillère référendaire
COUR DES COMPTESLauréate
2018 à 2021**Vincent FERAT**Managing Director, Asset Management
L CATTERTONLauréat
2018**Charles-Éric FRANÇOIS**Directeur
VIVALTO PARTNERSLauréat
2021**Aymeric GAIGNAULT**Directeur général délégué
RAISE REIMLauréat
2018**Mohamed GNABALY**Maire
L'ÎLE-SAINT-DENISLauréat
2018 à 2021**Julien-Walid GOUDIARD**Directeur des projets et du développement EMEA &
Membre du comité de direction
JLLLauréat
2018 à 2021**Barthélémy DOAT**Directeur des centres commerciaux France-Belgique
KLÉPIERRELauréat
2019 à 2021**Antoine DU SOUICH**Directeur de la stratégie et de l'innovation
SOLIDEO (SOCIÉTÉ DE LIVRAISON DES OUVRAGES OLYMPIQUES)Lauréat
2019**Cédric DUJARDIN**Managing Director
BLACKROCKLauréat
2018**Martin DUPLANTIER**Gérant
MARTIN DUPLANTIER ARCHITECTESLauréat
2018 à 2020**Pierre ESCANDE**Directeur général - Responsable de l'immobilier
UBPLauréat
2021**Céline FALCO**Vice-présidente
PARIS INN GROUPLauréate
2018 à 2020**Michaël FARBOS**Partner
MINDSTON CAPITALLauréat
2019 à 2020**Nicolas FORTUIT**Directeur général délégué
SEMISLauréat
2018**Emmanuel FRENOT**Directeur exécutif Investment Properties
CBRELauréat
2020 à 2021**Alexandre GARCIN**Adjoint au Maire en charge de la transition,
des mobilités, des espaces publics et de la voirie
VILLE DE ROUBAIXLauréat
2018**Albane GODARD**Directrice générale
FONDATION GOODPLANETLauréate
2018**Antoine GRIGNON**Co-directeur de la division capital markets &
Directeur de la division retail
KNIGHT FRANKLauréat
2018 à 2021



Nicolas GRIVEL

Directeur général
CAISSE NATIONALE DES ALLOCATIONS FAMILIALES

Lauréat
2018



Antoine HABILLAT

Président
ORFEO DÉVELOPPEMENT

Lauréat
2018 à 2020



Thierry HERRMANN

Directeur général
HERRMANN FRÈRES & FILS IMMEUBLES

Lauréat
2020 à 2021



Beverley KILBRIDE

Directrice des transactions et asset management Europe
& Présidente France
LA SALLE INVESTMENT MANAGEMENT

Lauréate
2019 à 2020



Maxime LANQUETUIT

Directeur de l'innovation groupe
ALTAREA

Lauréat
2019 à 2021



Julien LAUDY

Co-fondateur & Chief Commercial Officer
DOKLES.IO

Lauréat
2019 à 2020



David LEBÉE

Fondateur & Président-directeur général
DAYUSE

Lauréat
2018



Hervé LEGROS

Président-directeur général & Fondateur
GROUPE ALILA

Lauréat
2019 à 2021



Jean-Cédric LOUSTALOT

Directeur général adjoint
NEXITY VILLES & PROJETS

Lauréat
2018 à 2021



Moïse MARCIANO

Directeur opérationnel
GREEN ENERGY SERVICE

Lauréat
2018



François-Antoine MARIANI

Directeur général délégué en charge de la politique de la ville
AGENCE NATIONALE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES (ANCT)

Lauréat
2019



Sébastien MARTYN

Directeur général
STRATEGIES AND CORP

Lauréat
2018 à 2019



Matthieu GUESNÉ

Fondateur & Président
LHYFE

Lauréat
2021



Stéphanie HANSFORD

Responsable de l'asset management
GROUPAMA IMMOBILIER

Lauréate
2020 à 2021



Emmanuel HEYRAUD

Délégué adjoint
FRANCE URBAINE

Lauréat
2020 à 2021



Nicolas LAISNÉ

Architecte Fondateur
NICOLAS LAISNÉ ARCHITECTES

Lauréat
2018



Eduardo LARRAIN

Directeur général
KEL FONCIER

Lauréat
2018 à 2021



Yann LE GALL

Directeur général adjoint pôle tertiaire
CODIC FRANCE

Lauréat
2019 à 2021



Vincent LEGENDRE

Président
GROUPE LEGENDRE

Lauréat
2018 à 2019



Franck LIRZIN

Ancien Directeur exécutif
GECINA

Lauréat
2019 à 2021



Gautier MACHELON

Co-fondateur
MYTRAFFIC

Lauréat
2020 à 2021



Pierre MARCOTTE

Directeur général
MARCOTTE PROMOTION

Lauréat
2019 à 2020



Adrien MARTIN

Co-fondateur & Président
ARCHIVISOR

Lauréat
2018



Simon MENCARELLI

Co-fondateur & Directeur général
XYT

Lauréat
2018 à 2021



Sophie MEYNET

Directrice générale immobilier résidentiel
GA SMART BUILDING

Lauréate
2019 à 2021



David MIET

Co-fondateur & Directeur général
VILLES VIVANTES

Lauréat
2021



Sébastien MOXHET

Directeur exécutif
OSAE PARTNERS

Lauréat
2020 à 2021



Sebastien OEBEL

Directeur des opérations Europe
FREE NOW

Lauréat
2019



Beñat ORTEGA

Directeur général
GECINA

Lauréat
2018 à 2021



Dominique OZANNE

Président
HOVA HOSPITALITY

Lauréat
2018



Séverine PAYOT

Ex-directrice du digital
GROUPE VICAT

Lauréate
2018 à 2020



Julien PEMEZEC

Président du directoire
WOODEUM

Lauréat
2019 à 2020



Marion PIGNOL

Directrice générale Italie
BATIPART

Lauréate
2019 à 2020



Jean-Baptiste PRACCA

Managing Partner
MATA CAPITAL

Lauréat
2019 à 2020



Nicolas PRUDHOMME

Directeur de la maîtrise d'ouvrage et des politiques
patrimoniales
L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT

Lauréat
2019



Johanna ROLLAND

Maire
VILLE DE NANTES

Lauréate
2018



Anne-Claire MIALOT

Directrice générale
AGENCE NATIONALE POUR LA RÉNOVATION URBAINE (ANRU)

Lauréate
2018



Moise MITTERRAND

Président-directeur général
BASSAC

Lauréat
2018 à 2021



Salwa NADIR

Directrice générale déléguée
CONSULTIM GROUPE

Lauréate
2020 à 2021



Jean-Philippe OLGIATI

Directeur général des activités immobilières
WEINBERG CAPITAL PARTNERS

Lauréat
2018 à 2020



Bérengère OSTER

Group Account Director for France, Belgium,
Luxembourg, Netherlands and Nordics
JLL

Lauréate
2019 à 2020



Rémy PAGÈS

Président
YNERGIE

Lauréat
2018 à 2021



Pauline PELISSIER

Head of Hotel Investments
COVIVIO

Lauréate
2020



Sébastien PETITHUGUENIN

Directeur général
PAPREC GROUP

Lauréat
2018



Emmanuel POTTIER

Fondateur & Président-directeur général
EPOC

Lauréat
2018 à 2019



Laurent PROBST

Directeur général
ÎLE-DE-FRANCE MOBILITÉS

Lauréat
2018



Matthieu REFFAY

Directeur général
HINES

Lauréat
2020 à 2021



Emmanuel ROLLAND

Président
CARE PROMOTION

Lauréat
2018 à 2019



Yann RUDERMANN

Directeur exécutif
CYKLEO

Lauréat
2018



Caroline SAINDERICHIN

Directrice générale adjointe promotion immobilier
d'entreprise
BNP PARIBAS REAL ESTATE

Lauréate
2019 à 2020



Anne-Sophie SANCERRE

Directrice générale Europe du Sud
UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

Lauréate
2018 à 2019



Jonathan SEBBANE

Directeur général
SOGARIS

Lauréat
2019 à 2021



Amelia TAVELLA

Architecte Gérante
AMELIA TAVELLA ARCHITECTES

Lauréate
2018



Frédéric UTZMANN

Fondateur & Président
EFFY

Lauréat
2019



Catherine VERDET-THIEFIN

Directrice générale
ENERGIEPOLE SOLUTIONS

Lauréate
2018 à 2019



Charles WATINE

Chief Financial Officer Southern Europe
UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

Lauréat
2019 à 2021



Sabrina YON-BOYENVAL

Executive Director – Head of Asset Management France
JPMORGAN ASSET MANAGEMENT

Lauréate
2021



Mohamed ZEIN

Directeur général
PALUEL-MARMONT VALORISATION

Lauréat
2019 à 2021



Christel ZORDAN

Directrice générale
SOCIÉTÉ DE LA TOUR EIFFEL

Lauréate
2018 à 2019



Myriam SAAD

Directrice de la transaction et de l'asset management
ARTHUR LOYD

Lauréate
2021



Florent SAINT MARTIN

Vice-président en charge de l'urbanisme, de l'habitat,
de l'enseignement supérieur, du foncier et de la politique de la ville
LE HAVRE SEINE MÉTROPOLE

Lauréat
2018



Marie SCHNEEGANS

Co-fondatrice & Présidente-directrice générale
WORKWELL

Lauréate
2018 à 2020



Maxime SÉCHÉ

Directeur général
SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

Lauréat
2018



Cevan TOROSSIAN

Associé & Directeur des études et de la recherche
ARTHUR LOYD FRANCE

Lauréat
2021



Paul VALENCIA

Directeur général mobilité et solutions digitales
GROUPE INDIGO

Lauréat
2018 à 2019



Alexandre VILLATTE

Directeur général adjoint
EPA BORDEAUX EURATLANTIQUE

Lauréat
2018



Sarah WERTHEIMER

Fondatrice
DE LA FRICHE AU PROJET

Lauréate
2020



Mohamed ZAYANI

Fondateur
PRAMENA

Lauréat
2018 à 2020



Grégory ZEITOUN

Directeur général
FINANCIÈRE SAINT JAMES

Lauréat
2018 à 2021



À PROPOS DE L'INSTITUT CHOISEUL

L'Institut Choiseul est un think and do tank indépendant, non partisan et à but non lucratif. Il se dédie au décryptage des grands enjeux économiques et à la fédération de la jeune génération économique.

Pour alimenter le débat public et incarner les dynamiques économiques en cours, l'Institut Choiseul produit des Notes Stratégiques, des études ponctuelles et des classements de jeunes leaders. Pour fédérer et animer ses communautés, il déploie des évènements de haut-niveau mêlant networking convivial, témoignages d'experts et de praticiens et échanges sur des sujets de prospective, sur différents territoires et verticales économiques, en France, en Europe et en Afrique.

Au croisement de la communauté d'affaires et du cercle de réflexion, l'Institut Choiseul offre une plateforme aux décideurs économiques privés comme publics pour s'identifier mutuellement, se mettre en réseau, promouvoir leurs initiatives et réfléchir aux grandes tendances économiques de demain.

Avec le *Choiseul Ville de demain*, l'Institut Choiseul met à l'honneur les jeunes leaders qui, par leur activité et leur expertise, participent à la montée en puissance de ce secteur dans le panorama économique national.

Directeur de la publication

Pascal Lorot

Directeur du projet

Paul Gadel

Responsable du projet

Caroline Bujoli

Conception graphique et mise en page

Caroline Bujoli

Clément Girardot



Institut Choiseul

12, rue Auber 75009 Paris, France

Tél. : + 33 (0)1 53 34 09 93

Email: contact@choiseul.info

www.choiseul.info

www.choiseul-france.com



[@instchoiseul](https://twitter.com/instchoiseul)



[Institut Choiseul](https://www.linkedin.com/company/institut-choiseul)



[Institut Choiseul](https://www.youtube.com/channel/UC...)

[#ChoiseulVilleDeDemain](https://www.instagram.com/choiseulvillede demain)

INSTITUT
CHOISEUL

INSTITUT
CHOISEUL