

2014

Choiseul

40

Les femmes
leaders économiques de demain

En partenariat avec



TERRAFEMINA
SÉRIEUSEMENT FÉMININ

Le mot de



Pascal Lorot
Président, Institut Choiseul

Choiseul 40 : les femmes leaders économique de demain

Le Choiseul 100, classement des 100 leaders économiques de demain est une étude initiée par l'Institut Choiseul en 2013 avec le *Figaro Magazine*. Ce travail de recherche destiné à faire émerger des personnalités de moins de 40 ans dont le potentiel et le leadership sont en train d'éclorre, trouve aujourd'hui un prolongement avec sa déclinaison féminine.

Le combat pour la parité dans les organisations est un défi de chaque instant. Si les instances de gouvernance comme les conseils d'administration et de surveillance tendent à se féminiser, les organes de directions demeurent trop souvent des bastions masculins. Les nombreux enjeux relatifs à un meilleur équilibre des pouvoirs sont connus. Le rôle, la place et l'influence des femmes dans les comités exécutifs

est en train d'évoluer de par le monde. Nous ne comptons plus les exemples qui soulignent l'amélioration de la performance et de la compétitivité des entreprises qui ont su promouvoir des femmes aux postes de dirigeantes.

Cette première édition du Choiseul 40 met les femmes leaders économiques de demain en avant. C'est la contribution de l'Institut Choiseul pour davantage d'équité dans l'entreprise, c'est la reconnaissance de leurs mérites individuels, c'est en outre un encouragement pour leur rappeler qu'elles doivent persévérer dans l'excellence qui les caractérise.

Ce classement, au-delà d'une hiérarchie de forme, est surtout l'occasion de stimuler plus encore les ambitions des plus jeunes d'entre elles.

Le mot de

Marine Deffrennes

Directrice de la rédaction, Terrafemina.com



Choiseul 40: la relève féminine de la croissance française

Faire carrière est beaucoup plus facile pour une femme aujourd'hui qu'il y a 30 ans, il faut bien l'avouer. Aucun secteur n'est d'ailleurs épargné par une féminisation, parfois très lente, certes, mais effective. Dans les métiers longtemps restés des territoires masculins, on les porte aux nues, on en fait des « rôles modèles », on les chouchoute. Quelques femmes d'affaires ou de pouvoir sont devenues des stars, pour avoir justement survécu en terres mâles tout en poursuivant une carrière brillante. On pense à Anne Lauvergeon, à Christine Lagarde, à Claudie Haigneré...

Le classement Choiseul 40 propose de saluer la relève. Au cas où on ne l'aurait pas remarqué, le profil des femmes françaises occupant une position de leadership économique ne cesse de se diversifier et de rajeunir. C'est cette démarche optimiste et enthousiaste que la rédaction de *Terrafemina* soutient en s'associant à l'Institut Choiseul pour son premier classement féminin.

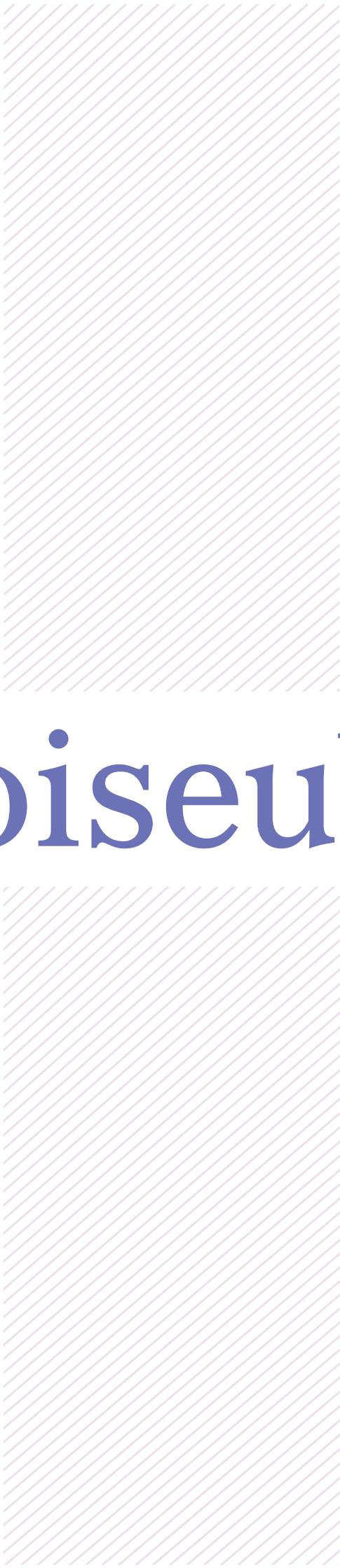
En avril 2013, le Choiseul 100 des leaders économiques de demain comptait 32 femmes pour 68 hommes, exactement la même proportion que l'édition 2014. Pourtant les signaux de l'égalité hommes-femmes tendent de plus en plus vers le vert et il faut le souligner, même si les écarts de salaires sont toujours là, et même si les

femmes ne représentent toujours que 24,3 % des conseils d'administration du CAC 40.

Les lois votées en faveur du congé parental partagé, les aides à la création d'entreprise ciblées sur les femmes, la présence de Fleur Pellerin au ministère en charge des PME, de l'innovation et de l'économie numérique, représentent autant de bonnes nouvelles pour les femmes, parce que plus d'opportunités de choisir.

Les talents féminins identifiés dans le **Choiseul 40 Terrafemina** ne sont qu'un échantillon du vivier français. Et c'est grâce à des initiatives du même ordre qu'elles seront de plus en plus nombreuses à s'incruster dans les palmarès des dirigeants, pour toucher très bientôt la barre des 50 %.

Attention pourtant à l'effet d'optique des classements et des statistiques: dans le secteur de l'économie numérique par exemple, qui représente un quart de notre croissance, le progrès et l'innovation se passent trop bien des femmes. Elles ne représentent qu'un cadre sur cinq dans la hiérarchie des entreprises du digital. Si l'on regarde du côté des entrepreneurs, le vide féminin est encore plus étonnant: une entreprise innovante sur dix est créée par une femme. Voilà un domaine où il nous faut encore beaucoup de « rôles modèles » pour que les femmes ne restent pas à l'écart des leviers de croissance de demain.



Choiseul 40

1



Marguerite BÉRARD-ANDRIEU

Directrice générale adjointe
BPCE

36 ans | Sciences-Po, Princeton, ENA

- Inspection des Finances (2004), Présidence de la République (2007)
- Directrice du Cabinet de X. Bertrand (Travail-Santé, 2010-12)



2



Florence VERZELEN

Directrice du plan de performance
GDF SUEZ

35 ans | X-Mines

- Cabinet Jouyet (Affaires européennes, 2007), GDF SUEZ (2008)
- Directrice générale, GDF SUEZ Qatar (2010-13)



3



Marie CHEVAL

Présidente-directrice générale
BOURSORAMA

39 ans | Sciences-Po, ENA

- La Banque Postale (2006), Société Générale (2011)
- Directrice transactions et services de paiement, Société Générale (2012-13)



4



Angélique BERGE

Présidente-directrice générale
MCRA

38 ans | DUT, INSEAD

- France Télécom (1996), Iliad (1998)
- Directrice de la relation client, Iliad (1999-11)



5



Clotilde L'ANGEVIN

Secrétaire générale
CLUB DE PARIS

35 ans | X, ENSAE, LSE

- Minefi (2005), Cabinet Fillon (Matignon, 2007)
- Chef du bureau, DG Trésor (2009-11)



6



Delphine ARNAULT

Directrice générale adjointe
LOUIS VUITTON

38 ans | EDHEC, LSE

- McKinsey (1998), LVMH (2000)
- Directrice générale adjointe, Dior Couture (2008-13)



7



Amélie VERDIER

Directrice
CABINET DU MINISTRE DU BUDGET

36 ans | Sciences-Po, ENA

- Inspection des Finances (2004), Direction du Budget (2007)
- Sous-directrice, Direction du Budget (2010-12)



8



Catherine SUEUR

Directrice générale déléguée
RADIO FRANCE

38 ans | X, ENA

- Inspection des Finances (2003), Musée du Louvre (2007)
- Secrétaire générale, Groupe Le Monde (2011-12)



9



Alexandra SERIZAY

Secrétaire générale banque de détail
HSBC FRANCE

36 ans | ESSEC

- Deutsche Bank (1999), Bain & Company (2004)
- Directrice de la stratégie et de l'organisation, HSBC France (2011-13)



10



Agnès PANNIER-RUNACHER

Directrice générale déléguée
COMPAGNIE DES ALPES

39 ans | HEC, ENA

- CDC (2006), FSI (2009)
- Directrice de la division clients, Faurecia (2011-13)



11



Amélie OUDÉA-CASTERA

Directrice marketing, service et digital
AXA FRANCE

35 ans | Sciences-Po, ESSEC, ENA

- Cours des Comptes (2004), AXA (2008)
- Responsable de la planification stratégique, AXA (2010-11)



12



Clémentine MARCOVICI

Directrice du plan
VALLOUREC

33 ans | X-Mines

- DRIRE Lorraine (2006), Minefi (2009)
- Chargée de mission à la Direction générale de l'énergie et du climat (2011-12)



13



Carine KRAUS

Directrice de Cabinet du Président-directeur général
VEOLIA

33 ans | Sciences-Po, ESSEC, ENA

- Cabinet Estrosi (Industrie, 2009), Cabinet Lagarde (Minefi, 2010)
- Directrice adjointe du Cabinet d'E. Besson (Industrie, 2010-12)



14



Héloïse TEMPLE-BOYER

Directrice des investissements
ARTEMIS

35 ans | Sciences-Po, ESSEC, Harvard

- Advent International (2005), Casino (2010)
- Directrice des achats internationaux, Casino (2012-13)



15



Céline BRUCKER

Directrice de projet les Maisons d'Art
CHANEL

40 ans | HEC

- Garnier (2006), Lascad (2009)
- Directrice générale France, L'Oréal Paris (2009-13)



16



Florence PASQUIÉ-DUSSOUBS

Directrice des partenariats avec les mutuelles
et les institutions de prévoyance
AXA FRANCE

34 ans | Télécoms, HEC

- McKinsey & Company (2005)
- Directrice de Cabinet du directeur général délégué, AXA (2010-13)



17



Jeanne RENARD

Directrice générale déléguée
EDENRED

39 ans | INPG

- Bearing Point (2005), Olivier Wyman (2010)
- Secrétaire générale du Groupe, Edenred (2011-12)



18



Héloïse TARRAUD

Directrice des relations extérieures
L'ALLIANCE 7

38 ans | IEP Lyon, Georgetown, ESCP

- Parlement européen (2000), FNTP (2001)
- Secrétaire générale, Mouvement européen (2002-07)



19



Chloé JAY

Directrice générale
VAN CLEEF & ARPELS FRANCE

38 ans | ESCP

- Lancôme (2000), Armani (2005)
- Directrice générale, Kiehl's France (2007-12)

Van Cleef & Arpels

20



Laure BAUME

Directrice marketing stratégique monde
CLUB MED

38 ans | HEC

- Kraft Foods (1998), Club Med (2006)
- Directrice marketing France, Belgique, Suisse, Club Med (2008-12)



21



Marie SELLIER
Responsable des affaires publiques
et de la propriété intellectuelle
VIVENDI

36 ans | Sciences-Po, ESSEC

- Completel (2000), Alcatel (2001)
- Conseillère juridique, Lazard Frères (2004-05)

22



Anne BROWAEYS
Directrice générale adjointe
RÉGIE AMAURY MÉDIAS

38 ans | Rouen Business School

- Fullsix France (2001)
- Directrice générale, Fullsix France (2010-13)



23



Virginie FAUVEL
Directrice digital et market management
ALLIANZ FRANCE

39 ans | Mines Nancy

- Cetelem (1997), BNP Paribas (2009)
- Directrice du projet Hellobank, BNP Paribas (2012-13)



24



Natacha VALLA
Directrice de la recherche économique
GOLDMAN SACHS PARIS

38 ans | Lyon II, Georgetown, Doctorat univ. de Florence

- FMI (2000)
- Économiste, Banque centrale européenne (2001-08)



25



Lena HENRY
Directrice de la stratégie
ESSILOR

38 ans | Centrale, Berkeley, Harvard

- McKinsey & Company (2004)
- Partner, McKinsey & Company (2010-13)



26



Fanny LETIER
Directrice
BPIFRANCE INVESTISSEMENT RÉGIONS

34 ans | Sciences-Po, John Hopkins, ENA

- MAE (2008), DG Trésor (2010)
- Directrice adjointe du Cabinet d'A. Montebourg (Redressement productif, 2012-13)



27



Maxime CARMIGNAC
Directrice générale UK
CARMIGNAC GESTION

34 ans | ESSEC

- Visium Asset Management (2008), Cheyne Capital (2009)
- Gérante, Carmignac Gestion (2010-12)



28



Amendine DUC
Responsable des relations avec le Parlement
et les pouvoirs publics
UNICEF

32 ans | IEP Grenoble, ENS

- MAE (2005), Assemblée nationale (2006)
- Conseillère au Cabinet d'A. Joyandet (Coopération, 2008-10)



29



Isabelle LAFORGUE
Directrice de Cabinet à la présidence
SFR

33 ans | X-Mines

- Bain & Company (2005), SFR (2006)
- Directrice à la direction financière, SFR (2011-12)



30



Maëlle GAVET
Directrice générale
OZON HOLDING

35 ans | Sciences-Po, ENS

- Predstavitskij (2001), Boston Consulting Group (2003)
- Directrice marketing, Ozon Holding (2009-11)



31



Bénédicte BAHIER
Directrice juridique
LEGRAND

37 ans | ESSEC

- Linklaters (2002), Legrand (2007)
- Responsable juridique, Legrand (2010-12)



32



Domitille FAFIN
Directrice de la communication
SHELL FRANCE BELUX

29 ans | Sciences-po, ESSEC

- Minefi (2006), EDF (2007)
- Responsable des approvisionnements, Butagaz (2010-12)



33



Fany PECHIODAT
Présidente-directrice générale
MY LITTLE PARIS

36 ans | ESCP

- L'Oréal (2002)
- Chef de marque innovation/nouveaux produits, Parfums Jean-Paul Gaultier (2006-09)



34



Sidonie ROBERT-DEGOVE
Directrice générale Europe et États-Unis
DE BEERS JEWELLERY

36 ans | Paris IX, ESCP

- Louis Vuitton UK (2001), Berluti UK (2003)
- Directrice de marque, Berluti UK (2005-09)



35



Stéphanie BESNIER
Directrice d'investissements
WENDEL

36 ans | X-Ponts

- BNP Paribas (2001), DG Trésor (2003)
- Chargée d'affaires, APE (2004-07)



36



Elodie PERTHUISOT
Directrice des produits
FNAC

38 ans | X, Sciences-Po, Télécom, ESCP

- Réunion des musées nationaux (2008), Cabinet Mitterand (Culture, 2010)
- Directrice des départements livres, spectacles et voyages, Fnac (2012-13)



37



Gwenaëlle HUET
Directrice des affaires européennes
GDF SUEZ

34 ans | ENS-Ponts

- SGAE (2008), Cabinets Jouyet puis Lemaire (Affaires européennes, 2009)
- Conseillère, Cabinet Borloo (Écologie, 2009-10)



38



Jeanne DUBARRY de LASSALLE
Directrice de Cabinet du Président-directeur général
CARREFOUR

34 ans | Sciences-Po, ENSAE

- DG Trésor (2004)
- Conseillère auprès du Président, Viel & Cie (2008-13)



39



Anne-Sophie GROUCHKA-SOUHAITÉ
Directrice de la stratégie et de l'innovation
ALLIANZ FRANCE

32 ans | Paris IV, ENS, Sciences-Po, ESSEC

- Ipsen (2007), Cabinet Morano (Famille, 2008)
- Directrice du Cabinet N. Morano (Famille, 2010-12)



40

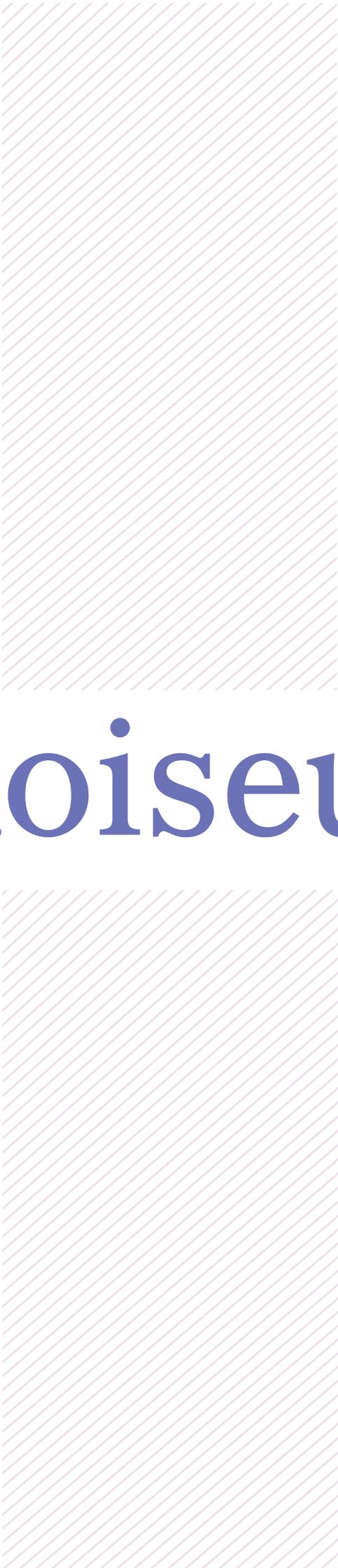


Isabelle LOC
Directrice de Cabinet du Président-directeur général
BNP PARIBAS

32 ans | X, Columbia

- McKinsey & Company (2007)
- Directrice de projet, BNP Paribas (2010-13)





Choiseul +

Le Choiseul+ complète de manière exhaustive la « palmarès » des lauréates du Choiseul 40. Nombre d'entre elles intégreront le Choiseul 40 et le Choiseul 100 dans les années à venir, certaines y figureront peut être dès 2015. Il convient donc de suivre attentivement ces leaders en devenir, dont le potentiel n'a d'égal que le talent.



Anne-Christine CHAMPION 38 ans
Directrice des financements d'infrastructure et de projet
NATIXIS



Elsa CHANTEREAU 37 ans
Directrice de la communication
et des affaires publiques France
ANIA



Claire CHEREMETINSKI 37 ans
Directrice de participations Énergie
AGENCE DES PARTICIPATIONS DE L'ÉTAT



Corinne CIPÈRE 37 ans
Directrice de la stratégie, du marketing et de la communication
MARSH FRANCE



Delphine DANTEC 35 ans
Responsable du centre de formation à la sécurité des
personnels navigants
AIR FRANCE



Najwa El HAÏTÉ 39 ans
Directrice des affaires publiques
KLESIA



Céline FALCO 33 ans
Directrice générale
PARIS INN GROUP



Nadia FERAOUN-BOUZIGUES 34 ans
Conseillère du ministre
CABINET DU MINISTRE DU REDRESSEMENT PRODUCTIF



Sabine FILLIAS 32 ans
Directrice générale
CHAUSSON FINANCE



Caroline FLAISSIER 37 ans
Adjointe au Directeur général
TOTAL ENERGIE GAZ



Canel FRICHET 35 ans
Directrice générale
WINAMAX



Bénédicte GARBIL 32 ans
Chef de bureau
DGCIS



Nathalie GERSCHTEIN KERAUDY 35 ans
Directrice générale Thaïlande-Laos-Cambodge
L'ORÉAL



Catherine GRANGER-PONCHON 37 ans
Directrice financement, participations et fusions & acquisitions
GROUPAMA S.A



Vanessa LABÉRENNE 36 ans
Directrice des participations internationales
GROUPE BOLLORÉ



Céline LAZORTHE 31 ans
Présidente-directrice générale
LEETCHI



Perrine LEBRUN 30 ans
Responsable des affaires publiques
ORANGINA SCHWEPES FRANCE



Florence LOUPPE 35 ans
Directrice développement commercial et distribution
AXA ENTREPRISES



Julia MARIS 38 ans
Secrétaire générale
THALES ALENIA SPACE



Chloé MAYENOBE 37 ans
Vice-présidente gouvernance, audit et risques
INGENICO



Bérénice RAVACHE 32 ans
Secrétaire générale
RADIO FRANCE



Emilie SCHLAGETER 32 ans
Directrice du développement de l'hôtellerie
VINCI IMMOBILIER



Florence TONDU-MÉLIQUE 36 ans
Directrice générale opérationnel pour l'Europe
HISCOX



Myrto TRIPATHI 36 ans
Directrice de l'offre Nouveaux réacteurs
AREVA



TERRAFEMINA

SÉRIEUSEMENT FÉMININ

Créé en 2008 par Véronique Morali, Terrafemina.com est le seul média *online* «Sérieusement féminin» qui couvre toutes les facettes de la vie des femmes, tant personnelle que professionnelle.

Avec près de 3,6 millions de visiteurs uniques chaque mois*, *Terrafemina* s'attache à répondre aux préoccupations des femmes actives et connectées autour de trois ambitions : les informer sur les sujets d'actualités qui les touchent directement en tant que femmes, leur apporter des outils et des conseils pour réconcilier ambitions professionnelles et privées, enfin les aider à déchiffrer et à se projeter dans le monde d'aujourd'hui.

Pour cela, la rédaction du site offre quotidiennement un concentré d'actualités, de décryptages et de sujets dans l'air du temps. Pour interagir directement avec ses lectrices, Terrafemina propose également un espace *on* et *off line* d'échanges et de débats.

Terrafemina.com a récemment intégré le groupe Webedia, éditeur de nombreux sites thématiques (*Pure people*, *Pure Trend*, *Pure ciné*, *Pure Médias*, etc). Le nouvel ensemble constitue l'un des principaux leaders digitaux de l'*Entertainment*, fort d'une audience de près de 12 millions de visiteurs uniques mensuels en France, et poursuit son développement à l'international (Brésil, Russie...).

*Source Google analytics – janvier 2014

Contacts

Didier LUCAS
Directeur général
06 31 31 35 01
didier.lucas@choiseul.info

•

Antoine HILLION
Chargé de mission
auprès du Directeur général
01 53 34 09 93
antoine.hillion@choiseul.info

•

Institut Choiseul
16, rue du Pont Neuf | 75001 Paris
Tél. : 01 53 34 09 93
Fax. : 01 53 34 09 94
contact@choiseul.info



Choiseul

40

Les femmes
leaders économiques de demain

2014

www.choiseul.info • www.choiseul.es

Institut Choiseul
Paris - Madrid